

Le Grand Montréal : épicentre de la transformation alimentaire au Québec





Sommaire



01

Un écosystème
riche et diversifié
p.4

05

Une qualité de vie
exceptionnelle
p.32

02

Un important bassin
de talent hautement
qualifié
p.16

06

Montréal International : des
services gratuits, personnalisés
et confidentiels
p.37

03

Des coûts
d'exploitation et des
incitatifs avantageux
p.21

04

Un emplacement
stratégique
p.28

Sommaire exécutif : principales raisons d'investir en transformation alimentaire dans le Grand Montréal



ÉCOSYSTÈME COMPLET

- **Matières premières** de haute qualité et en abondance
- **1 385 entreprises** en transformation alimentaire
- **Présence de nombreux centres de R-D et de transferts technologiques**
- **Industrie 4.0** en croissance



TALENTS QUALIFIÉS

- Présence importante de **centres de formation spécialisée** favorisant l'innovation
- **20 000 spécialistes** en transformation alimentaire
- Relève universitaire de plus de **12 000 étudiants** dans des programmes reliés à la transformation alimentaire



FAIBLES COÛTS

- **Avantage coût de 23 %** par rapport aux autres grandes régions métropolitaines d'Amérique du Nord
- **Salaires concurrentiels**
- **Électricité très abordable**, stable et renouvelable
- **Fiscalité avantageuse** pour les industries manufacturières



EMPLACEMENT STRATÉGIQUE

- Accès à plus d'**1,5 milliard de consommateurs riches** avec les accords de libre-échange
- **Pôle logistique d'envergure**
- **Infrastructures de transport** de grande qualité
- **Intégré** aux réseaux de distribution nord-américains



QUALITÉ DE VIE UNIQUE

- **Coût de la vie** avantageux
- **Logements abordables**
- **Ville sécuritaire**
- **# 1 ville étudiante** en Amérique
- **# 2 au monde** pour les milléniaux
- **Capitale gastronomique** nord-américaine

01

Un écosystème riche et diversifié



L'agroalimentaire au Québec : Un secteur qui a du poids



7 % du PIB du Québec



12 % des emplois



66 500 entreprises



10 % des exportations québécoises



Un écosystème complet
et diversifié

Un acteur majeur de la transformation alimentaire canadienne

Le Québec

- **1^{er}** transformateur pour le lait, porc, chocolat, cacao et produits de l'érable
- **2^e** province en importance de la transformation alimentaire
- **70 %** de la production de yogourt au Canada
- **75 %** de la production de fromage au Canada

Transformation alimentaire au Québec

(2017)



8,6 G\$ de PIB



8,7 G\$ d'exportations



69 700 emplois



2 546 entreprises

Le Grand Montréal : 1^{er} centre de transformation alimentaire au Québec

Transformation alimentaire dans le Grand Montréal

(% du total québécois)



+6,2 G\$ de PIB (73 %)



17,2 G\$ valeur
des livraisons (66 %)

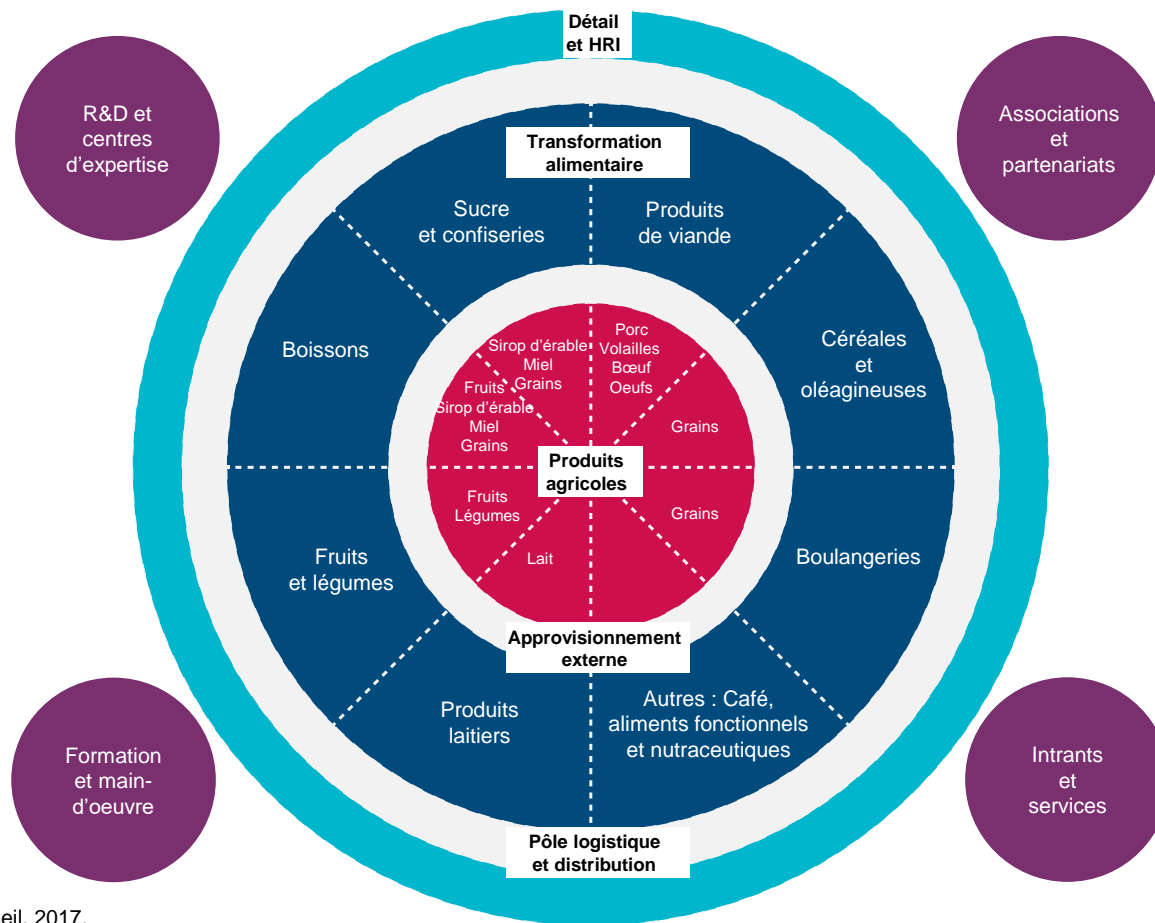


+46 500 emplois (67 %)



+1 500 entreprises (59 %)

Un écosystème diversifié et complet



Accès direct à des matières premières de qualité et en abondance

Le Québec, chef de file au Canada pour les productions agricoles suivantes :

1^{er} producteur :

- Lait
- Porcs
- Sirop d'érable
- Canneberges

2^e producteur :

- Légumes frais
- Légumes de transformation
- Maïs et soya

Une quantité abondante de plantes oléagineuse et céréales, de volailles et œufs, et de fruits et noix

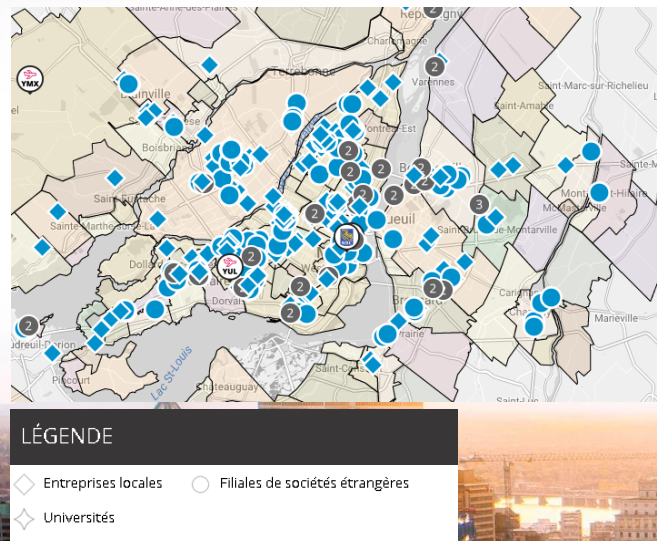
Des avantages distinctifs

- **De l'eau de haute qualité et en grande quantité**
- **Le sucre à un prix très compétitif**
 - Environ 35 % moins cher qu'aux États-Unis
 - Pas de tarifs d'importation du sucre
 - Expertise dans le domaine grâce à des acteurs clés











Plus grande concentration d'entreprises en transformation alimentaire au Québec

Aperçu des filiales de sociétés étrangères et des entreprises locales dans le Grand Montréal :



Un écosystème bien intégré qui rallie la **production agricole**, l'**industrie du savoir**, le **réseau de fournisseur** et la **qualité de la main-d'œuvre** favorisant le développement de l'expertise et le réseautage.

Exemples d'entreprises en transformation alimentaire dans le Grand Montréal

<p>Produits laitiers</p> 	<p>Boissons</p> 	<p>Boulangeries et pâtisseries</p> 	<p>Sucres et confiseries</p> 
	<p>Aliments transformés</p> 	<p>Fruits & légumes</p> 	<p>Produits de la viande</p> 
		<p>Farine et céréales</p> 	

Des entreprises de classe mondiale

Les trois entreprises québécoises en transformation alimentaire qui connaissent la **croissance la plus importante** au niveau du chiffre d'affaires sont situées dans le Grand Montréal :

Saputo

+83 %
depuis 2011



+63 %
depuis 2012



+48 %
depuis 2012

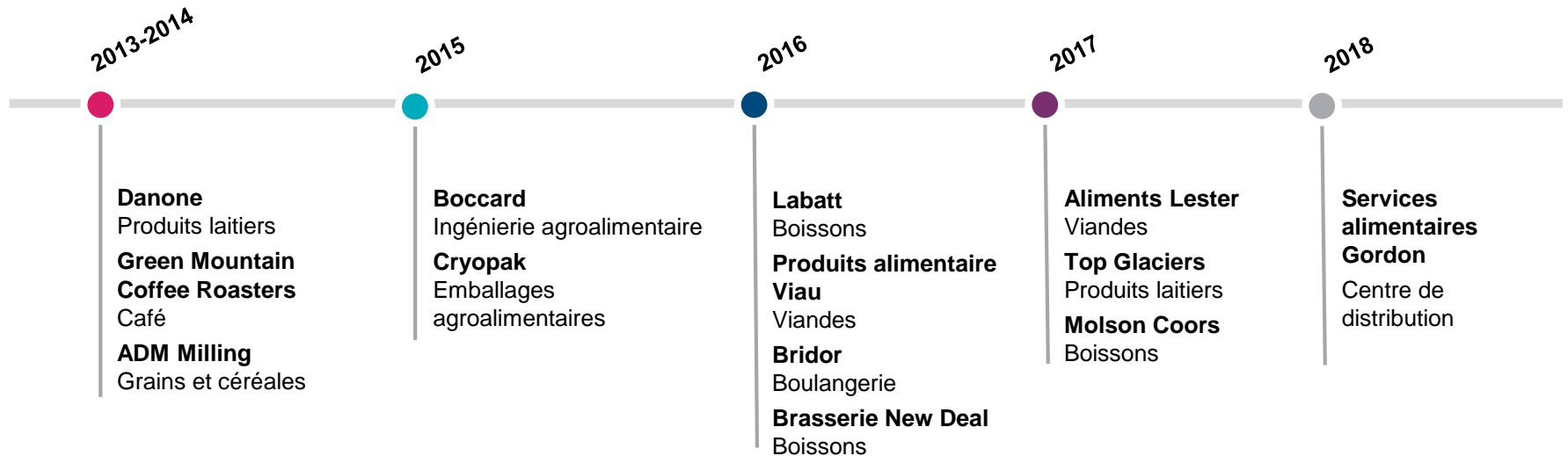
Six entreprises leaders en transformation alimentaire ont des chiffres d'affaires de **plus de 1 G\$** et génèrent à elles seules **42 % des livraisons** du secteur québécois de la transformation alimentaire.

Trois d'entre elles sont localisées dans le Grand Montréal :



Des entreprises qui investissent dans le Grand Montréal

Projets d'investissements en transformation alimentaire du Grand Montréal



Des centres de recherche et d'innovation nombreux et diversifiés

Le Grand Montréal et ses environs hébergent une diversité de centres de recherche et de transferts technologiques couvrant de nombreux sous-secteurs de la transformation alimentaire.

Principaux centres de transfert technologique et centres d'expertise

CINTECH
AGROALIMENTAIRE

ITEGA
INSTITUT DE
TECHNOLOGIE DES EMBALLAGES
ET DU GÉNIE ALIMENTAIRE

CEFQ

Centre d'expertise fromagère
du Québec

**CENTRE DES
TECHNOLOGIES DE L'EAU**

Principaux centres de recherche et développement



Agriculture et
Agroalimentaire Canada

CÉROM
Centre de recherche sur les grains inc.

Centre de recherche et développement de Saint-Hyacinthe



McGill

Consortium RITA

Recherche. Innovation. Transformation. Alimentaire.

Canada
CRIC-IRC

CRAM

irda INSTITUT DE RECHERCHE
ET DE DÉVELOPPEMENT
EN AGROENVIRONNEMENT

Principaux organismes de promotion

CTAQ

CONSEIL DE LA
TRANSFORMATION
ALIMENTAIRE
DU QUÉBEC

C I B I M

Conseil des Industries
Bioalimentaires de l'île de Montréal

Une industrie 4.0 au service de la transformation alimentaire

- Le gouvernement du Québec encourage les entreprises manufacturières à intégrer de nouvelles technologies avec sa nouvelle **Stratégie du manufacturier innovant**.
- Le **financement de Manufacturier Innovant** permet aux entreprises manufacturières d'obtenir une aide financière afin d'embaucher un expert et d'amorcer une démarche d'innovation ou pour commercialiser un produit innovant.
- Le secteur de la transformation des aliments et boisson est le **second marché manufacturier en importance pour la robotique**.

Plusieurs entreprises offrent des équipements et services en robotique et automatisation :

The logo for ABB, consisting of the letters 'ABB' in a bold, red, sans-serif font.The logo for ASA, featuring the letters 'ASA' in blue with a circular graphic of dots to the left, and the text 'Avantages et Solutions d'Automatisation' below.The logo for Jalbert AUTOMATISATION, with 'Jalbert' in blue and 'AUTOMATISATION' in smaller blue letters below, and the tagline 'sceller votre qualité' in black.The logo for KUKA, with the word 'KUKA' in a bold, orange, sans-serif font.The logo for Génik, featuring a stylized orange and yellow 'G' icon followed by the word 'Génik' in black, with the tagline 'IMAGINER - IMPLANTER - INNOVER' below.The logo for LECLERC ROBOTIQUE, with a stylized 'LR' icon in red and black, followed by the text 'LECLERC ROBOTIQUE' in black.The logo for AUTOMATECH Robotik, featuring a stylized orange robot head icon above the text 'AUTOMATECH Robotik' in black.

02

Un important bassin de talent hautement qualifié



Un bassin de main-d'œuvre hautement qualifiée

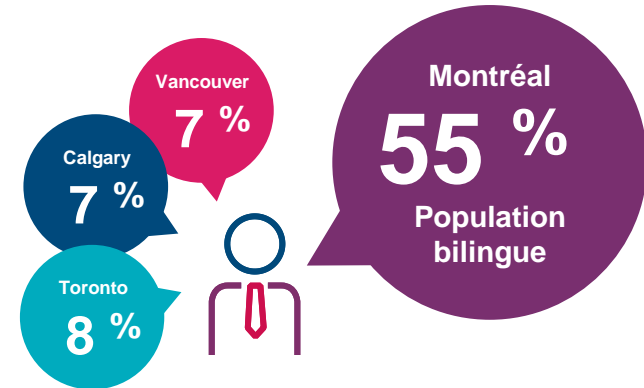
Un réseau diversifié regroupant 11 établissements universitaires et de nombreux collèges et centres de formation professionnelle :

- La **meilleure ville étudiante en Amérique** selon le QS Best Student Cities 2018
- **Plus de 200 000 étudiants universitaires**
- **35 500 étudiants internationaux**
- **2 institutions montréalaises dans le top mondial des meilleures universités** selon le QS World University Ranking 2019 :
 - Université McGill (33^e)
 - Université de Montréal (149^e)



La région la **plus bilingue et trilingue du Canada**

- **2,5 millions d'habitants** parlent anglais, soit 9 % de plus qu'à Vancouver
- **55 % de la population est bilingue** (français et anglais), contre un peu moins de 8 % à Toronto et à Vancouver



Des centres de formation spécialisés

Études professionnelles et techniques collégiales



Établissement d'enseignement supérieur public offrant des formations en production agricole et transformation alimentaire avec 3 programmes techniques spécialisés : Technologie des procédés et de la qualité des aliments, Gestion et technologies d'entreprise agricole et Technologie de la production horticole et de l'environnement.



Centre de formation professionnelle offrant 5 diplômes d'études collégiales (DEP) dans les secteurs de l'agriculture et de l'entretien d'équipement motorisé. Notre partenaire, le Collège Lionel-Groulx, y offre également 2 DEC en lien avec l'agriculture.



Campus de Saint-Hyacinthe - Centre d'enseignement technologique offrant 6 programmes de formation menant à l'obtention d'un DEC et d'un diplôme de technologie agroalimentaire (DTA).



Programme d'attestation d'études collégiales, AEC Transformation visant la formation d'une main-d'œuvre spécialisée affectée à la fabrication de produits alimentaires et à la supervision du personnel.

Études universitaires

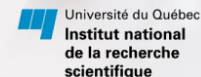


Faculté des sciences de l'agriculture et de l'environnement se concentrant sur des activités de recherche stratégiques des sciences moléculaires de base aux sciences appliquées (agriculture, alimentation et environnement) avec des applications médicales et industrielles.

Une relève universitaire assurée

Plus de 12 000 étudiants universitaires inscrits à un programme relié à la transformation alimentaire dans le Grand Montréal en 2017-2018 ainsi que près de 3 000 diplômés en 2018.

Programmes universitaires reliés à la transformation agroalimentaire	Étudiants inscrits, 2017-2018
Agriculture	78
Génie rural et agricole	375
Génie chimique	969
Chimie	1 063
Biochimie	1 368
Génie électrique	3 498
Génie mécanique	5 138
Total	12 489



26 800 spécialistes en transformation alimentaire

Nombre de spécialistes dans le Grand Montréal en 2018

Professions liées au secteur	Nombre d'emplois
2221 - Technologues et techniciens en biologie	2 400
2211 - Technologues et techniciens en chimie	4 200
9461 - Opérateurs de machines et de procédés industriels dans la transformation des aliments et des boissons	8 200
9617 - Manœuvres dans la transformation des aliments et des boissons	5 200
TOTAL	20 000

Main-d'œuvre de qualité disponible dans les métiers complémentaires au secteur :

- Génie mécanique
- Climatisation
- Réfrigération
- Conditionnement des produits
- Emballage
- Distribution et transports des produits alimentaires

Facilité de recrutement

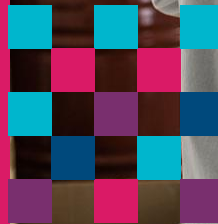
Selon Aon Hewitt*, Montréal se situe au 3^e rang en Amérique du Nord pour le faible risque associé au recrutement, à l'emploi et à la relocalisation de la main-d'œuvre.

*L'évaluation du risque inclut la relocalisation et l'expatriation, les fusions, acquisitions et partenariats, l'absentéisme, les programmes de santé et bien-être des employés, les relations internes, l'emploi en général, la mondialisation, les différences culturelles et l'acquisition de talents.

Source : Classification nationale des professions (CNP) 2018 ; Statistique Canada 2016 ; Aon Hewitt Consulting, Global Research Center, 2013.

03

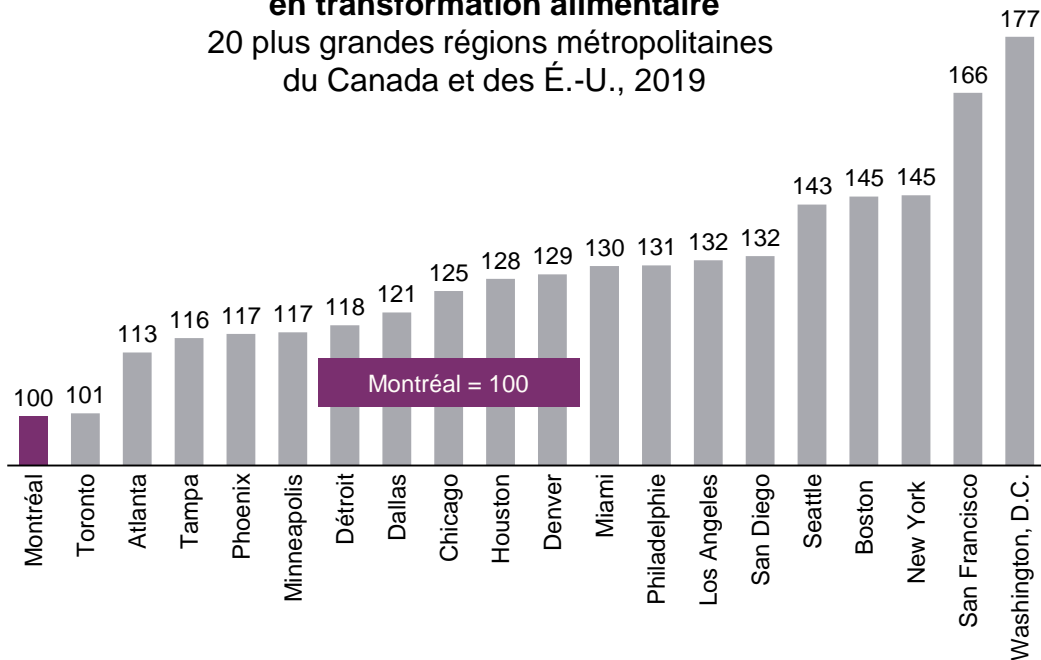
Des coûts d'exploitation
et des incitatifs
avantageux



Coûts d'exploitation très avantageux

Total des coûts d'exploitation pour une entreprise en transformation alimentaire

20 plus grandes régions métropolitaines du Canada et des É.-U., 2019



L'exploitation d'une entreprise en transformation alimentaire est très avantageuse dans le Grand Montréal :

- 1^{er} rang des 20 plus grandes métropoles du Canada et des États-Unis pour la compétitivité des coûts d'exploitation.
- Un **avantage-coût de près de 23 %** par rapport à la moyenne des autres grandes régions métropolitaines du Canada et des États-Unis.

Salaires concurrentiels

Salaires annuels médians* (\$ CA) pour 9 professions types en transformation alimentaire

	Montréal	Toronto
Aide à la production	35 102 \$	37 391 \$
Opérateurs de machines et procédés	44 407 \$	47 255 \$
Électricien de machinerie et équipement	56 359 \$	59 854 \$
Biologiste	67 135 \$	71 629 \$
Superviseur des opérations	71 935 \$	76 360 \$
Chimiste alimentaire	72 699 \$	77 219 \$
Technicien assurance qualité	76 613 \$	81 310 \$
Directeur qualité	94 955 \$	101 329 \$
Directeur d'usine	113 241 \$	120 605 \$

*Salaires basés sur 5 ans d'expérience.

Source : Economic Research Institute – Code Scian 311 - Transformation alimentaire, 29 mars 2019.



Faibles charges sociales pour l'employeur

Exemples de charges sociales obligatoires pour les employeurs, 2019

Salaire brut annuel	50 000 \$	100 000 \$	125 000 \$
Régime de rentes du Québec (employé : 5,4 %; employeur : 5,4 %, sal. max. 2 991,45 \$)	2 700,00 \$	2 991,45 \$	2 991,45 \$
Régime québécois d'assurance parentale (employé : 0,526 %; employeur : 0,736 %, sal. max. 76 500 \$)	263 \$	402,39 \$	402,39 \$
Assurance-emploi (employé : 1,25 %; employeur : 1,75 %, sal. max. 53 100 \$)	875,00 \$	929,25 \$	929,25 \$
Fonds de service de santé (1,25 % si le total des salaires est inférieur à 1 M\$, maximum de 4,26 %)	625,00 \$	1 250,00 \$	1 562,5 \$
Commission des normes du travail (0,07 %, sal. max. 76 500 \$)	35,00 \$	53,55 \$	53,55 \$
Commission de la santé et sécurité du travail (0,47 % dans le secteur des services*, sal. max. 76 500 \$)	235,00 \$	359,55 \$	359,55 \$
Total	4 733,00 \$	5986,19 \$	6 298,69 \$
Coût total	54 733,00 \$	105 986,19 \$	131 298,69 \$
Total charges sociales en % du salaire brut annuel	9 %	6 %	5 %

Note : Les vacances représentent un minimum de 4 % du salaire en vertu de la Loi sur les normes du travail.

Certains taux sont applicables sur un revenu assurable maximal.

* Le taux pour les secteurs de services (65110 – Bureau de courtage ; bureau de services professionnels ; bureau offrant des services de soutien administratif) est de 0,47 %, mais le taux pour l'employeur peut varier selon le secteur.

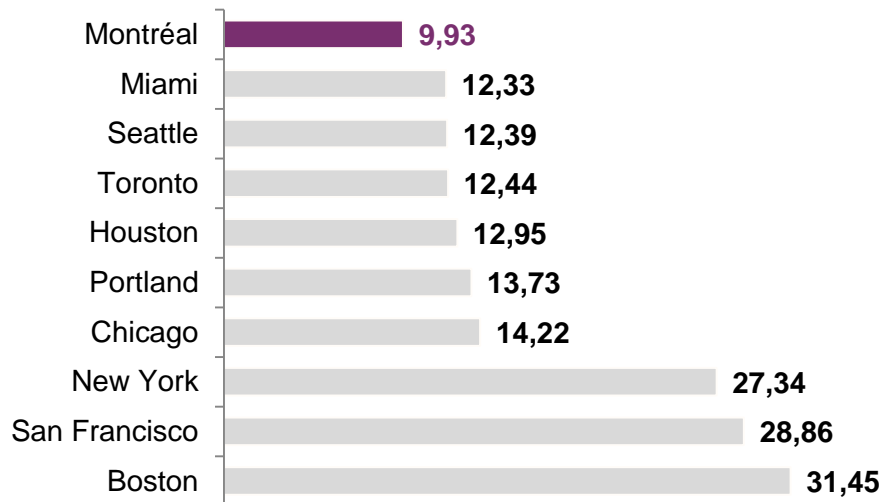
Les jours fériés (environ 10 jours ou 4 %) sont inclus dans le salaire brut.

Source : Revenu Québec, 2019.

Tarifs d'énergie faibles et stables pour les consommateurs de petite puissance

Tarifs moyens d'électricité Petite puissance (¢/KWH – avant taxes, \$CA)

Métropoles nord-américaines sélectionnées, avril 2018

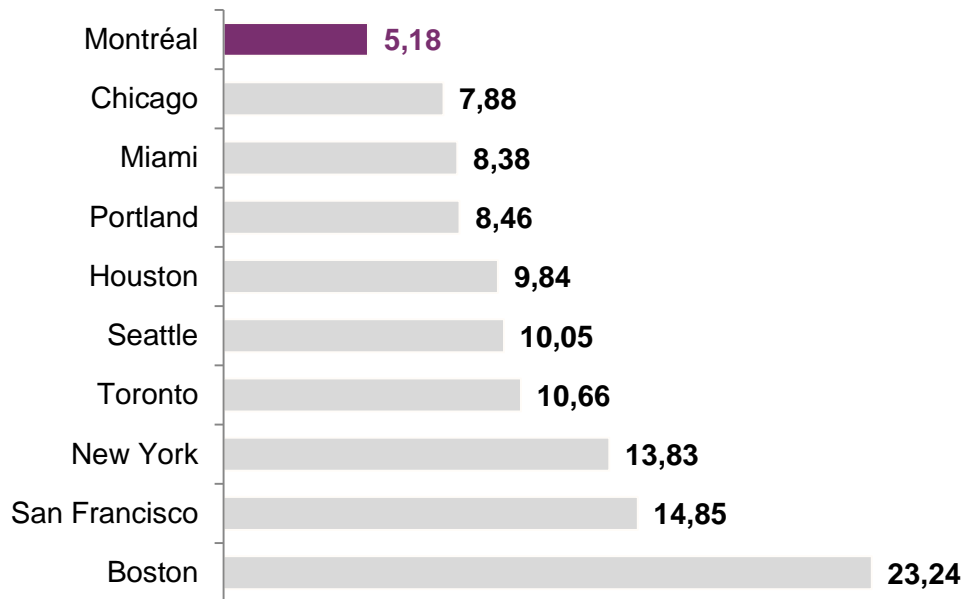


- **Tarifs d'électricité** stables, grâce au patrimoine hydraulique qui les placent à l'abri des fluctuations des prix du pétrole.
- Hydro-Québec produit plus de **99 %** de son électricité à partir de l'eau, une source d'énergie **propre et renouvelable**.
- Deux autres avantages sont la **qualité** et la **disponibilité** du signal électrique.

Tarifs d'énergie faibles et stables pour les consommateurs de grande puissance

Tarifs moyens d'électricité Grande puissance (¢/KWH – avant taxes, \$CA)

Métropoles nord-américaines sélectionnées, avril 2018



- **1^e rang** en Amérique du Nord pour les plus **tarifs les plus faibles pour les consommateurs de grande puissance** avec Winnipeg.
- **Des tarifs préférentiels sont également offerts pour les grands consommateurs d'énergie** (alumineries, centres de données, etc.)

Crédits et programmes de R-D



Projets majeurs et innovants

Programme ESSOR

Appuie les projets structurants grâce à une contribution remboursable (prêts sans intérêt ou à faible intérêt) et non remboursable. Projets d'investissement dont les dépenses admissibles sont d'au moins **250 000 \$** et visant la création d'une nouvelle entreprise ou l'expansion (y compris la modernisation) d'une entreprise existante.

Fonds stratégique pour l'innovation

Contributions remboursables et non remboursables pouvant aller **jusqu'à 50 %** des frais admissibles pour un projet d'**au moins 10 M\$**.

Financement – Manufacturier Innovant

Prêt de 250 000 \$ ou moins pour financer la mise en œuvre de projets innovants.



Crédit d'impôt pour la recherche et le développement

Crédit d'impôt relatifs à la recherche scientifique et au développement expérimental (R-D) du Québec

Crédit d'impôt de 14 % sur les salaires et les frais de sous-traitance payés au Québec. Entièrement remboursable, que l'entreprise génère des profits ou non.

Programme de la recherche scientifique et du développement expérimental (RS&DE) du Canada

Crédit d'impôt de 15 % sur les activités et dépenses admissibles.

Programme AgrilInnovation – Agriculture Agroalimentaire Canada

Visé 2 types d'investissements : 1. Ciblant les activités de R et D donnant lieu à de l'innovation dans le secteur; 2. Aidant l'industrie à introduire sur le marché les résultats des activités de R et D, et ce, grâce à leur adoption et à leur commercialisation. Programme échelonné sur cinq ans.



Attraction et développement des talents

Aide financière pour la création d'emplois et la formation

25 % des coûts admissibles pour la mise en œuvre d'un plan de formation et **50 % des coûts** engendrés par la mise en place d'un service de gestion des ressources humaines permettant de créer, au cours d'une période de 24 mois, au moins 50 nouveaux emplois.

Programme Innov'Action agroalimentaire – MAPAQ

4 volets disponibles pour l'accroissement de la compétitivité des entreprises du secteur agricole et du secteur de la transformation alimentaire.

04

Un emplacement stratégique





Un accès privilégié à 70% du PIB mondial

Grâce à l'**ALENA**, à l'**AECG** et au **PTPGP**
à 12 autres accords de libre-échange en vigueur*

Accès direct à
1,5 milliard de consommateurs riches
et un **PIB combiné de 55 000 G\$ US**
(70 % de la production mondiale de biens et
de services)

**Seul le Canada dispose d'accords de libre-
échange avec tous les pays du G7**

*Accord de libre-échange nord-américain (ALENA), Accord économique et commercial global (AECG) et Accord de Partenariat transpacifique global et progressiste (PTPGP).
Source : Investir au Canada, 2019 ; Banque mondiale, 2017.

Pôle logistique d'envergure



Pôle maritime : Port de Montréal

- **1^{er} port** à conteneurs de l'Est du Canada et le principal port d'environ **95 % des importateurs et exportateurs** du Québec et de l'Ontario
- **2^e port** en importance au Canada
- Port ouvert **12 mois par année**
- **Plus de 38 millions de tonnes** de marchandises transitant par le port de Montréal chaque année, dont **36 %** sont conteneurisées
- **30 % de croissance** au cours des 10 dernières années
- **Projet d'expansion** du port à Contrecoeur, qui accroîtra **2,1 G\$** en valeur ajoutée à l'économie canadienne

Infrastructures de transport de grande qualité

- **Plaque tournante du transport intermodal** : aérien, maritime, routier et ferroviaire
- Plus de **142 millions de tonnes** de marchandises manipulées
- **3 zones industrialo-portuaires (ZIP)** dans le Grand Montréal (Montréal, Contrecoeur, Côte-Sainte-Catherine) dédiés à des projets de transport et logistique



Pôle logistique avec de nombreux avantages



- **Temps de transit**
Durée de transit des marchandises la plus courte à partir de l'Europe et de la méditerranée vers l'Amérique du Nord
- **Emplacement stratégique**
Port international à conteneurs le plus proche du cœur industriel de l'Amérique du Nord
- **Rapidité**
Port de destination, sans escale intermédiaire
- **Fiabilité**
Services hebdomadaires dédiés, assurés par des transporteurs mondiaux
- **Réduction de coûts**
Favorisée par le déchargement et le chargement complet du navire
- **Flexibilité**
Partenaires capables de répondre à des demandes extraordinaires et de traiter des besoins au cas par cas
- **Efficacité**
Temps de séjour des conteneurs sur les terminaux inférieurs aux standards de la côte Est nord-américaine
- **Choix**
Connexion directe à deux réseaux ferroviaires nord-américains de classe 1 qui assurent des départs quotidiens vers Toronto, Chicago et Detroit.
- **Portée commerciale**
Accès à un bassin de 40 millions de consommateurs en une journée de camion, et un bassin additionnel de 70 millions de consommateurs en moins de deux jours de train.
- **Collaboration de la chaîne d'approvisionnement**
Communication continue entre les opérateurs de terminaux, l'Administration portuaire de Montréal et les compagnies ferroviaires, ce qui assure un temps de séjour court et des opérations fluides.

05

Une qualité de vie exceptionnelle



Nouvelle capitale gastronomique Nord-Américaine

Réputé pour sa culture gastronomique créative et cosmopolite favorisée par une immigration diversifiée contribuant significativement à la diversité des produits, la qualité et de l'originalité de la gastronomie, le Grand Montréal est :

- **Capitale gastronomique nord-américaine**
- *Town & Country*, 2016
- **Première destination gourmande montante**
- *Gogobot*, 2016

Laissez-vous surprendre par les chefs montréalais

- Normand Laprise (Toqué!)
- Laurent Godbout (Chez L'Épicier)
- Charles-Antoine Crête (Montréal Plaza)
- Patrice Demers (Patrice Pâtissier)
- Et plus...

...et les chefs français installés à Montréal

- Daniel Boulud (Maison Boulud, Ritz-Carlton)
- Jérôme Ferrer (Europea)
- Christian Faure (Maison Christian Faure)
- André Loiseau (Carte Blanche)

Source : « Nouvelle capitale gastronomique nord américaine », Town & Country, 2016 ; Tourisme Montréal, 2016.

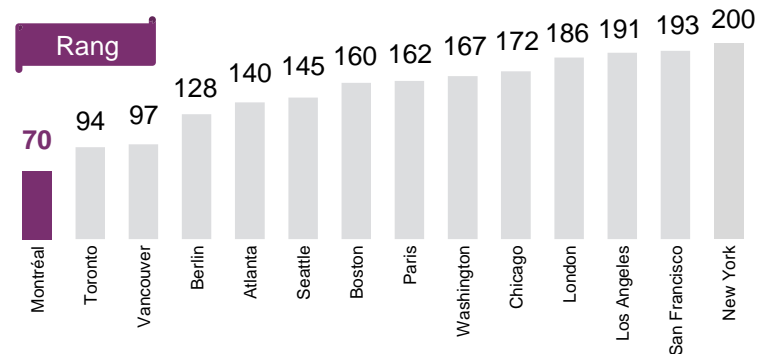




Un coût de la vie grandement favorable

Vivre dans le Grand Montréal coûte moins cher **que dans pratiquement toutes les autres métropoles** d'Amérique du Nord et d'Europe de l'Ouest :

Classement mondial du coût de la vie, du moins au plus cher, Mercer, 209 villes*



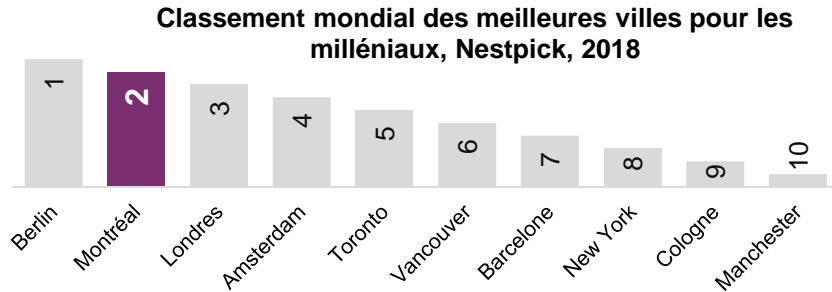
Le Grand Montréal offre un pouvoir d'achat largement supérieur, grâce à ses :

- loyers abordables
- allocations familiales généreuses
- faibles coûts d'assurance médicale privée
- garderies peu coûteuses

* Compilation Montréal International
Source : « Cost of Living Survey », Mercer, 2019.

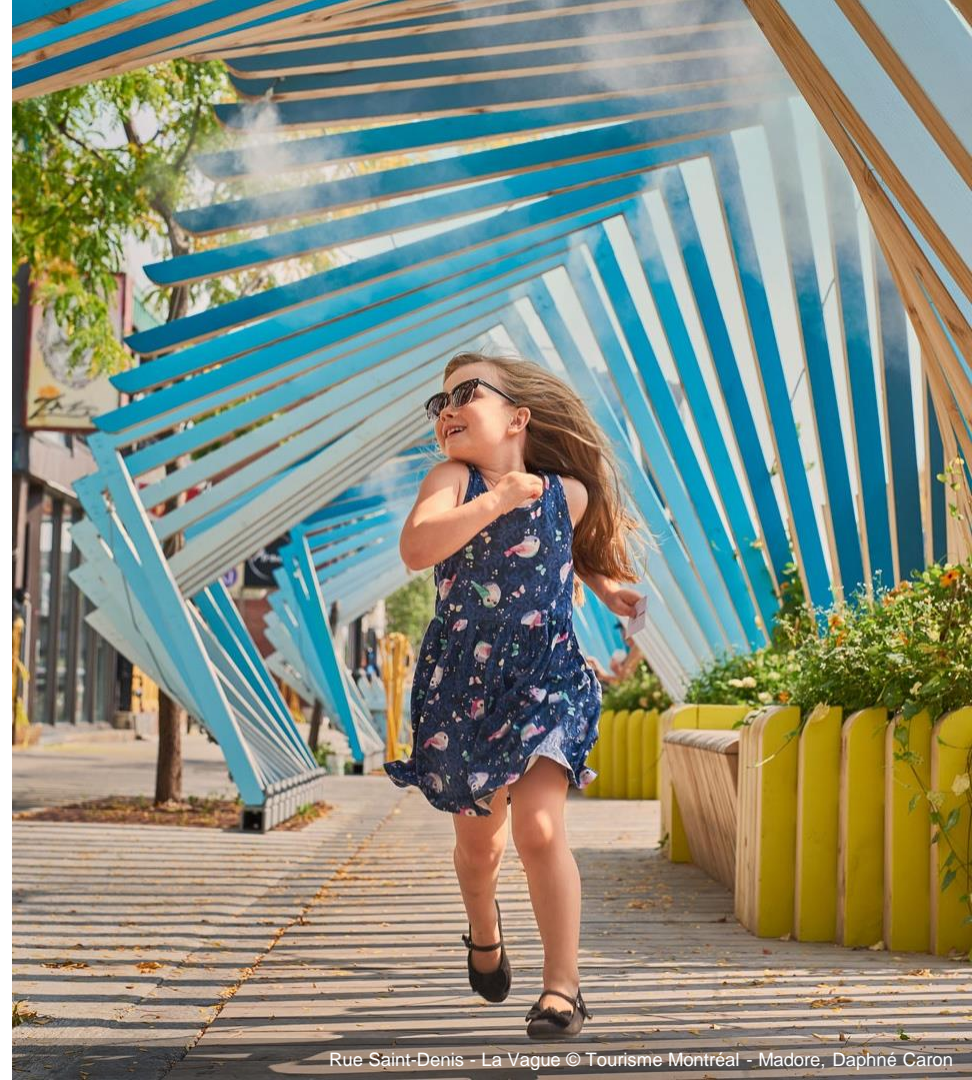
Une qualité de vie exceptionnelle

Montréal est la 2^e meilleure ville au monde pour les milléniaux :



- **Le plus faible taux d'homicide** parmi les 20 plus grandes régions métropolitaines du Canada et des É.-U.
- **Des soins de santé gratuits**
- **Les frais de scolarité les plus bas** en Amérique du Nord
- **Une métropole vibrante et culturelle** qui accueille plus de 100 festivals et 70 musées

Source : « Millennial Cities Ranking », Nestpick, 2018 ; « Quality of Living Survey », Mercer, 2017 ; Federal Bureau of Investigation, 2018 ; Statistique Canada, 2018.





Une reconnaissance mondiale

Meilleure ville au Canada et 6^e au monde

TimeOut, 2019

Ville la plus réputée des Amériques

Reputation Institute, 2018

Meilleure ville étudiante des Amériques

QS Best Student Cities, 2019

Métropole la plus abordable du Canada et des É-U

UBS Prices and earnings, 2018

Meilleure ville de vélo en Amérique du Nord

Copenhagenize, 2017

3^e ville la plus sympathique du monde

Rough Guides, 2016

Ville UNESCO de design depuis 2006

Meilleure ville d'Amérique du Nord pour les événements associatifs internationaux

Union of International Associations (UIA), 2018

06

Montréal International :
des services gratuits,
personnalisés et
confidentiels



Montréal International : un point d'accès unique à une variété de services gratuits, personnalisés et confidentiels



Soutien stratégique
et accompagnement
à long terme



Données économiques
et services de
communication



Relations
gouvernementales



Aide avec les
programmes incitatifs



Conseils en immigration
des travailleurs
internationaux



Missions de recrutement
à l'étranger



Pour nous joindre



Montréal
International

Montréal International
380, rue Saint-Antoine Ouest
bureau 8000
Montréal (Québec) H2Y 3X7

t +1 514 987-8191
www.montrealinternational.com

Ce document est la propriété de Montréal International. Vous êtes autorisé à reproduire, en tout ou en partie, ce document sous réserve de ne pas modifier son contenu et d'identifier clairement Montréal International en tant que source du matériel. Vous ne pouvez en aucun cas utiliser le matériel de manière à créer une impression fautive ou trompeuse quant à la source du matériel, notamment, mais sans limitation, par l'apposition de marque ou de mention autre que celles de Montréal International.