

Accroître la prospérité du Grand Montréal et du Québec par l'attraction de richesse en provenance de l'international

Mémoire présenté dans le cadre des consultations sur le projet de loi n° 27



25 septembre 2019





Sommaire



01

À propos de
l'organisation
p.03

02

L'essor économique
du Grand Montréal
p.11

03

Plan stratégique
2020-2022
p.17

04

Recommandations
en matière
d'attraction
d'investissements
et de talents
p.19



01

À propos de l'organisation



Un partenariat public-privé

- **82 municipalités** de la Communauté métropolitaine de Montréal
- Conseil d'administration
 - 3 paliers de gouvernement
 - Membres du secteur privé
- Financement

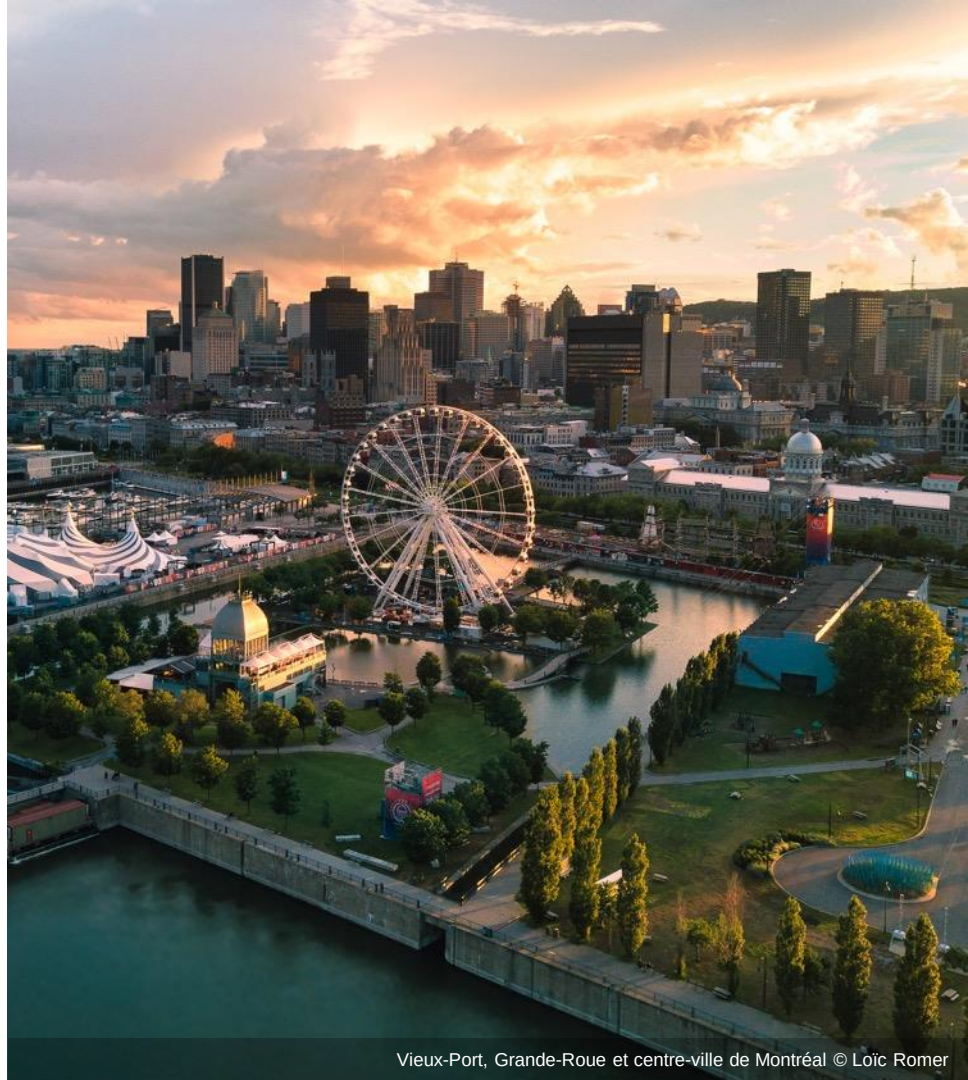
Canada 

Québec 

Montréal 


Communauté métropolitaine
de Montréal

- + 185 partenaires du secteur privé



Trois leviers de création de richesse



Investissements étrangers

- Attraction
- Rétention
- Expansion



Organisations internationales

- Attraction
- Rétention
- Expansion
- Création



Talents internationaux

- Attraction
- Accueil
- Rétention

Notre force : notre équipe

93 % ont un diplôme universitaire, dont
59 % une maîtrise

88 % sont bilingues (25 % trilingues)

61 % sont des femmes

45 % sont âgés de 35 ans et moins

36 % sont nés à l'extérieur du Canada



Les résultats de Montréal International ont crû plus rapidement que ses budgets de 2015 à 2018

Croissance des budgets et effectifs :

Financement public :

de 8,3 à 13,3 M\$ (+60 %)

Effectifs :

de 54 à 81 (+50 %)



Croissance des résultats :

Investissements directs étrangers :

de 1,0 à 2,47 G\$ (+147 %)

Embauches de travailleurs qualifiés :

de 142 à 640 (+351 %)

Projets d'organisations internationales :

stable à 4 par an

Financement privé :

de 1,7 à 3,5 M\$ (+106 %)

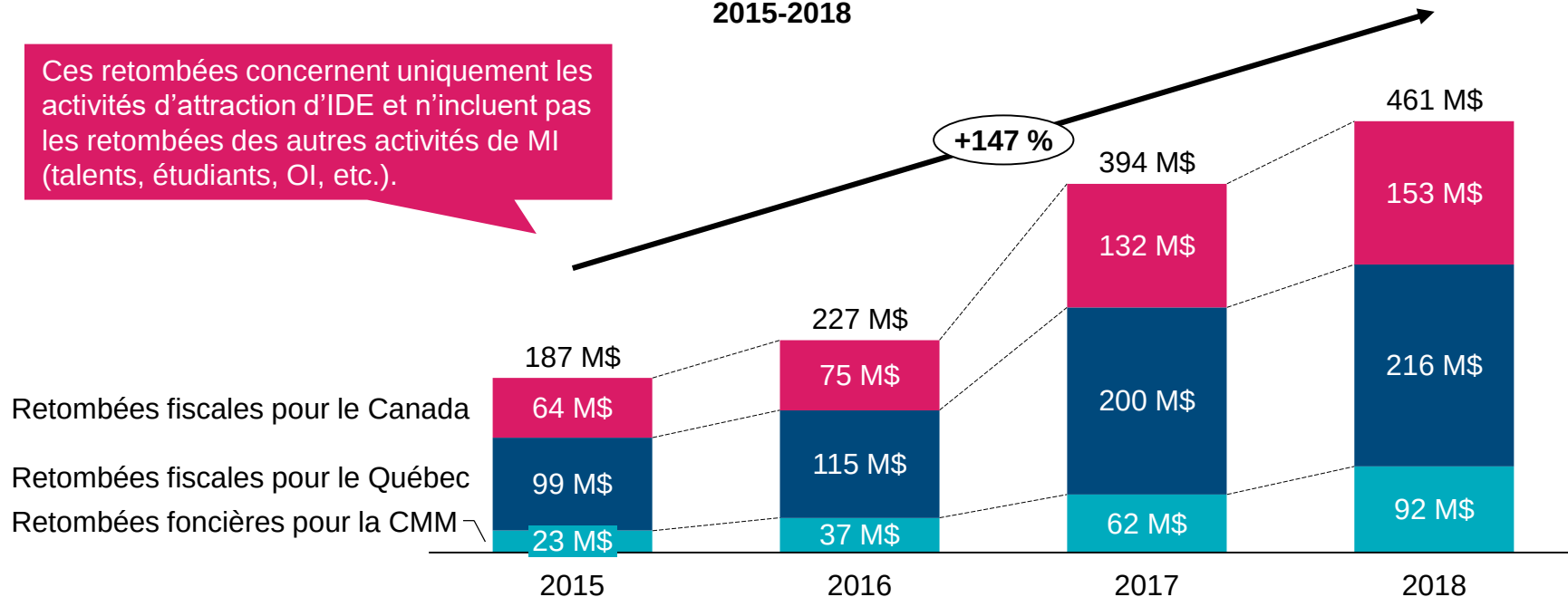
Nouveaux mandats :

**entrepreneurs, attraction
d'étudiants et création de 2 OI**

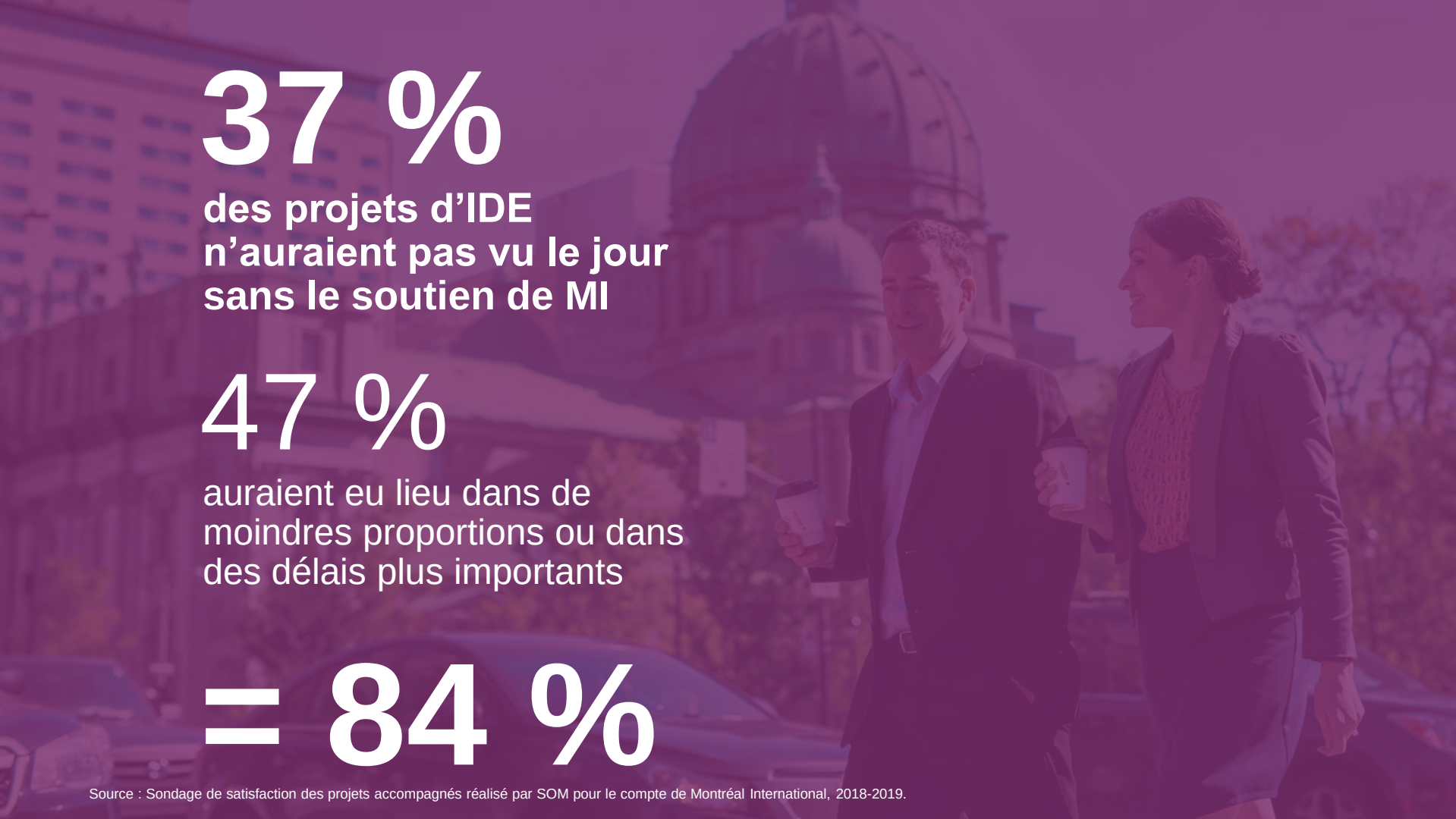
Depuis 2015, les retombées fiscales des projets d'IDE accompagnés par MI ont augmenté de 147 %, pour atteindre 461 M\$ en 2018

Retombées des projets d'IDE accompagnés par MI, selon le pallier de gouvernement, 2015-2018

Ces retombées concernent uniquement les activités d'attraction d'IDE et n'incluent pas les retombées des autres activités de MI (talents, étudiants, OI, etc.).



Note : Les retombées fiscales ont tendance à être sous-estimées, car la méthode employée ne tient pas compte des impôts corporatifs et des taxes sur la consommation.
Source : Institut de la statistique du Québec, Modèle intersectoriel du Québec, 2019 ; Analyses basées sur les résultats des projets accompagnés par MI, audités par Raymond Chabot Grant Thornton.



37 %

des projets d'IDE
n'auraient pas vu le jour
sans le soutien de MI

47 %

auraient eu lieu dans de
moindres proportions ou dans
des délais plus importants

= 84 %

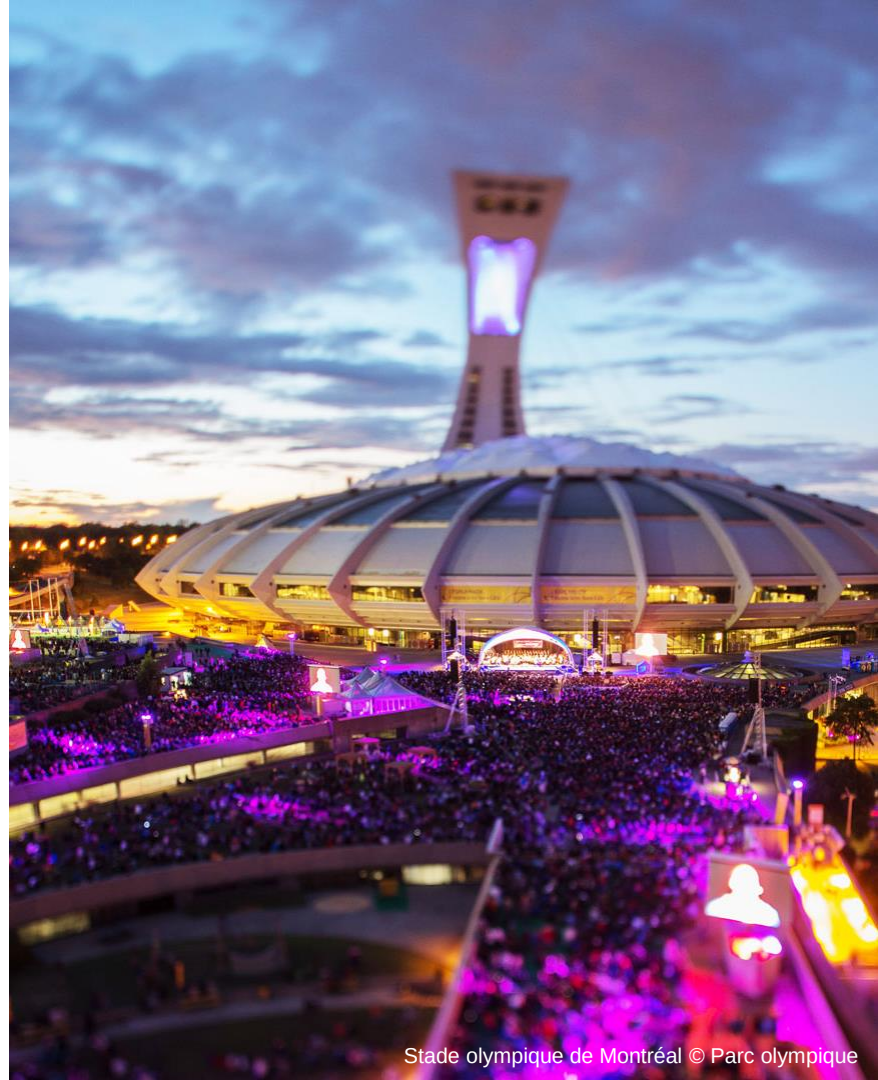
Montréal, au 1^{er} rang au Canada pour sa stratégie d'attraction d'investissements

Top 10 des meilleures stratégies d'attraction d'IDE,
Global Cities of the Future 2018/2019

Rang	Ville	Pays
1	Hong Kong	Hong Kong
2	Belfast	Royaume-Uni
3	New York	États-Unis
4	Francfort	Allemagne
5	Chicago	États-Unis
6	Manchester	Royaume-Uni
7	Düsseldorf	Allemagne
8	Montréal	Canada
9	Miami	États-Unis
10	Helsinki	Finlande

« [...] le travail effectué par Montréal International pour attirer des investissements au Québec, c'est le modèle à suivre au Canada » (Mitch Garber, président du conseil d'administration d'Investir au Canada, La Presse, 13 mars 2018).

Source : fDi Magazine, Financial Times, 10 décembre 2018.



Stade olympique de Montréal © Parc olympique

02

L'essor économique du Grand Montréal



Dans l'économie mondiale, les grandes villes sont les locomotives de la création de richesse

**300 plus
grandes
métropoles**



67 %

de la croissance du
PIB mondial entre
2014 et 2016

**Grand
Montréal**



77 %

des projets d'IDE
annoncés entre 2012
et 2018 au Québec

**Bassins de
talents et
d'innovation**



**Facteurs
clés de
localisation**

pour les entreprises
des secteurs de pointe

**Concurrence
des
métropoles**



+4 000 API*

dans le monde, en
hausse de 400 %
depuis 20 ans

Note : *API = Agences de promotion des investissements

Source : Global Metro Monitor, 2018; Financial Times, fDi Markets, 2019; Banque Mondiale, 2016.

Les régions concurrentes se sont dotées d'agences de promotion des investissements métropolitaines

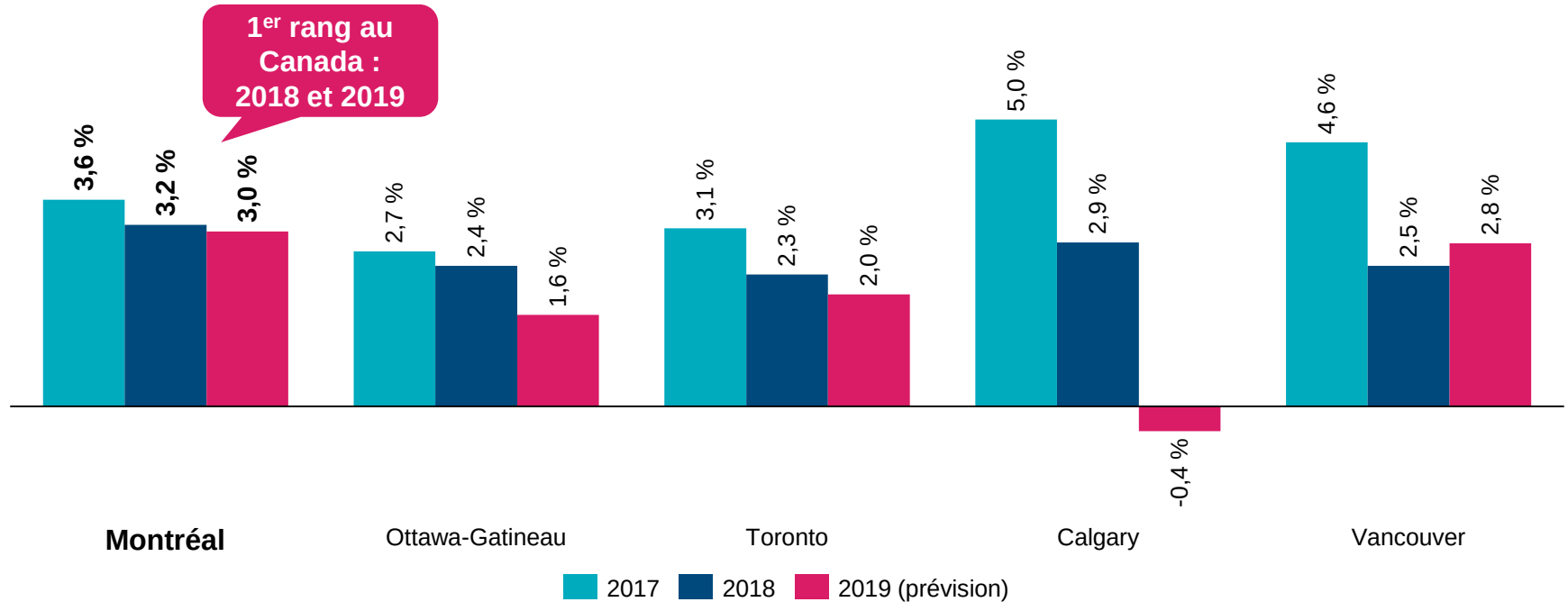
Exemples d'agences nationales/régionales

Principales agences métropolitaines

Illinois Office of Trade and Investment		>	World Business Chicago	
Investir en Ontario		>	Toronto Global	
Enterprise Florida		>	Miami-Dade Beacon Council	
Scottish Enterprise		>	Invest Edinburgh	
Germany Trade and Invest (GTAI)		>	Berlin Partner	
Business France		>	Choose Paris Region	
Business Sweden		>	Invest Stockholm	

La croissance économique du Grand Montréal a été exceptionnelle depuis 2017

Croissance du PIB réel,
5 plus grandes régions métropolitaines du Canada



Les échanges internationaux sont au cœur de la croissance économique du Grand Montréal

Investissements
directs étrangers
2,5 G\$

Trafic aérien
+6,9 %

Trafic maritime
+9,2 %

Étudiants
internationaux
+6 %

Touristes
+11 millions

L'attraction de talents internationaux va de pair avec l'attraction d'investissements

65 %

des filiales étrangères du Grand Montréal se disent préoccupés par les problèmes de recrutement de **main-d'œuvre qualifiée**.

Néanmoins :

67 %

des filiales étrangères du Grand Montréal ont prévu de **nouveaux investissements entre 2019 et 2021**.

Source : Analyse Montréal International ; SOM, Sondage auprès des filiales de sociétés étrangères, pour le compte de Montréal International, 2019 ; STIQ, Baromètre industriel québécois, 2019.

« Notre engagement envers Montréal a commencé quand on a créé le bureau Google de Montréal, mais il s'amplifie, notamment avec notre investissement annoncé [...] de 4,5 M\$ à l'Institut québécois d'intelligence artificielle (MILA), ainsi que l'ouverture du centre Google Brain Montréal. L'expertise qui se construit à Montréal est très attrayante à l'échelle internationale. »

– Marie-Josée Lamothe,
Ex-directrice générale, Google Québec

Google

« Nous aimons embaucher des solutionneurs de problèmes très brillants, et les universités du Québec produisent le type de talent dont nous avons besoin. Nous avons pris notre décision [de nous installer à Montréal] en fonction d'une étude de marché sur la disponibilité des talents au sein des marchés locaux, la taille du marché, les coûts, les mesures d'incitation locales, les programmes universitaires et le nombre de diplômés. »

– Alan Vesprini, directeur général,
Centre de technologie, Morgan Stanley

Morgan Stanley

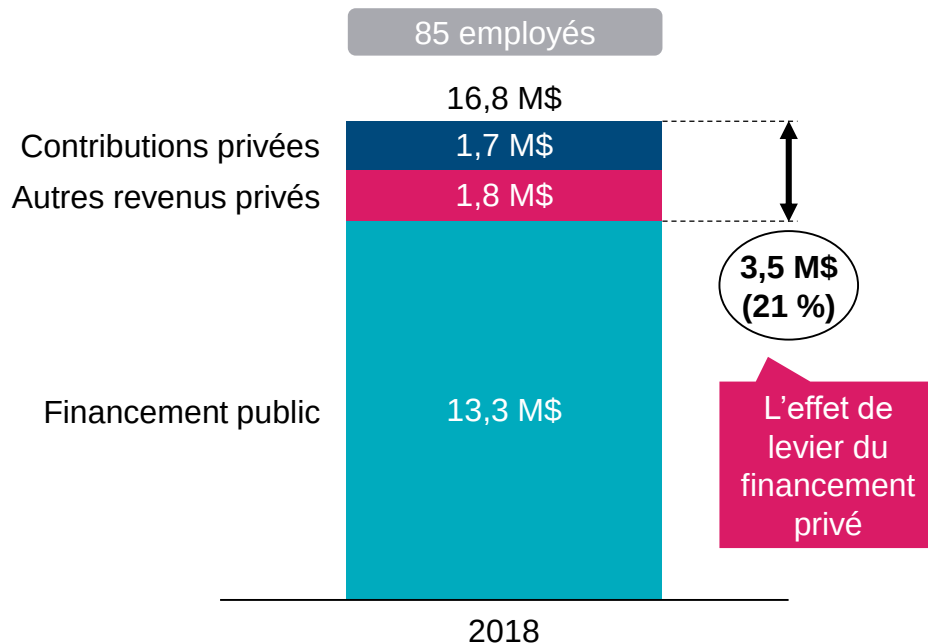
03

Plan stratégique 2020-2022



Le plan stratégique 2020-2022 de MI vise à doubler les investissements directs étrangers et tripler les embauches de travailleurs étrangers qualifiés

Répartition du financement de Montréal International en 2018, selon la source



Cibles projetées des principaux indicateurs :

	Résultats 2018	Cibles 2022
Investissements étrangers	1,54 G\$ (moyenne 2014-2018)	3,1 G\$
Attraction de travailleurs	640 embauches	2 000 embauches
Mobilité internationale	438 permis de résidence temporaire	1 000 permis de résidence temporaire
Entrepreneurs internationaux	3 entrepreneurs admis	15 entrepreneurs admis
Organisations internationales	66 OI à Montréal	75 OI à Montréal

04

Recommandations en matière d'attraction d'investissements et de talents



Miser sur MI afin de doubler les investissements étrangers et attirer davantage de travailleurs qualifiés dans la métropole

Considérant que :

- L'attraction d'investissements étrangers se concentre au niveau des grandes villes, comme le Grand Montréal.
- MI a développé un modèle d'affaires parmi les plus performants dans le monde, qualifié de « gold standard » au Canada par le président du conseil d'Investir au Canada, Mitch Garber.
- Montréal connaît depuis deux ans la plus forte croissance économique des grandes métropoles canadiennes.



Bénéfices engendrés :

- Profiter d'une structure agile, qui a fait ses preuves, axée sur la rapidité d'action et l'obtention de résultats concrets et mesurables.
- Faire rayonner le Grand Montréal de façon forte et intégrée à l'international et se battre à armes égales avec les autres grandes villes du monde qui misent sur des structures semblables à MI.
- Permettre de conjuguer la recherche d'investissements et de talents internationaux, tout en offrant un accompagnement de type « conciergerie » de très haut niveau.
- Profiter d'un effet de levier de près de 200 entreprises privées qui contribuent au financement de MI et qui lui confère une grande crédibilité dans le cadre d'échanges avec les investisseurs étrangers.

Mieux collaborer pour mieux se démarquer sur la scène internationale

Objectifs ambitieux :

- Nous saluons les intentions du gouvernement du Québec de vouloir faire plus et faire mieux sur la scène internationale.
- L'atteinte des objectifs ambitieux du gouvernement sera intimement liée à la mise en œuvre de solutions qui ont fait leurs preuves.



Facteurs clés de succès :

- Une structure gouvernementale agile et allégée.
- Une concertation exemplaire des organismes et ministères impliqués.
- Un focus particulier d'Investissement Québec sur les régions du Québec, afin d'éviter le dédoublement des efforts.
- Une complémentarité avec Montréal International et Québec International au niveau des expertises sectorielles.
- Une confiance renouvelée à l'égard de MI afin que le Grand Montréal puisse continuer de jouer son rôle de locomotive économique du Québec.



Montréal
International

Montréal International

380, rue Saint-Antoine Ouest
bureau 8000

Montréal (Québec) H2Y 3X7

t +1 514 987-8191

www.montrealinternational.com

Ce document est la propriété de Montréal International. Vous êtes autorisé à reproduire, en tout ou en partie, ce document sous réserve de ne pas modifier son contenu et d'identifier clairement Montréal International en tant que source du matériel. Vous ne pouvez en aucun cas utiliser le matériel de manière à créer une impression fausse ou trompeuse quant à la source du matériel, notamment, mais sans limitation, par l'apposition de marque ou de mention autre que celles de Montréal International.