

Le développement de logiciels dans le Grand Montréal : un secteur en plein essor







#### **Sommaire**



01

Le Grand Montréal, à la fine pointe de la technologie 02

Un important bassin de talent hautement qualifié

03

Des coûts d'exploitation et des incitatifs avantageux

)4

Montréal International : des services personnalisés, gratuits et confidentiels O1
Le Grand Montréal, à la fine pointe de la technologie





## Principales raisons d'investir en développement de logiciels dans le Grand Montréal



Plus de 179 000 travailleurs en tech et 5 000 entreprises dans le Grand Montréal



Meilleure ville étudiante des Amériques, et capitale universitaire du Canada



La région métropolitaine dotée de la population plus bilingue et trilingue du Canada



Plus de 72 000 travailleurs en développement de logiciels dans le Grand Montréal



Plus de 1 G\$ en financement annuel pour la recherche universitaire



Les coûts d'exploitation les plus bas au Canada et aux É.-U. pour une entreprise de développement de logiciels



Parmi les cinq principales villes du Canada et des É.-U. pour la concentration d'emplois technologiques



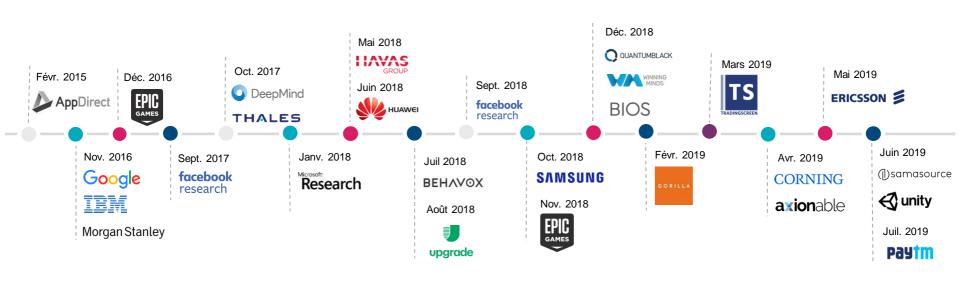
Près de 17 000 étudiants universitaires inscrits dans un programme lié aux tech, et le plus grand nombre de diplômés en technologie au Canada



Incitatifs fiscaux : jusqu'à 30 % sur les salaires et dépenses admissibles

Source : Estimations de Montréal International basées sur le Diagnostic sectoriel de la main-d'œuvre dans le secteur des technologies de l'information et des communications (TIC) au Québec 2018 de TECHNOCompétences; LinkedIn, Talent Insights, 2 décembre 2019 ; rapport Scoring Tech Talent in North America 2019, CBRE ; Statistique Canada, 2016 ; QS Best Student Cities, 2019 ; Research Infosource Inc., 2018 ; ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur, 2020 ; compilation de Montréal International ; rapport Scoring Canadian Tech Talent 2019, CBRE ; fDi Benchmark, 2019.

#### Investissements récents par des acteurs mondiaux



#### Autres exemples d'entreprises étrangères qui prospèrent dans le Grand Montréal



















DESC RTES

#### Des succès bien de chez nous



Entreprise offrant des solutions de paiement électrique. En sept. 2020, Nuvei a marqué l'histoire en amassant 700 M \$US à la Bourse de Toronto, le montant le plus élevé obtenu par une entreprise technologique dès son entrée en bourse.



Une des premières applications de réservation de vols qui fait appel à l'IA pour prédire le prix des billets d'avion; un géant mondial, dont la valeur est estimée à près de 1 G\$.



Entreprise de logiciel-service de plus de 500 employés répartis dans quatre bureaux. Elle a amassé 227 M\$ CA et était évaluée à plus de 1 G\$ en novembre 2019.



Entreprise technologique visant à révolutionner le milieu de travail, à remettre les gens au cœur des organisations.



Entreprise qui fournit des solutions de points de vente (PDV) aux détaillants et restaurateurs. En octobre 2020, sa capitalisation boursière était évaluée à 4.9 G \$.



Entreprise en pleine croissance, Breather offre des espaces de bureaux et de réunion à louer de façon flexible et à court terme, avec plus de 500 espaces privés dans plus de 10 métropoles (en date de 2020).



Parmi les plus grands cabinets de servicesconseils en TI et en gestion des affaires internationaux, avec 77 500 consultants dans plus de 400 bureaux à travers le monde.



Leader mondial de la formation dans les domaines de l'aviation civile et de la santé, avec plus de 10 000 employés et 160 sites et lieux de formation, dans plus de 35 pays.

#### Un vaste réseau d'investisseurs en capital de risque



Plus de 1,7 G\$ US d'investissements en capital de risque dont 164 transactions dans le Grand Montréal en 2018 avec une forte concentration en tech

Six des huit fonds de capital de risque les plus actifs au Canada en 2019 étaient basés dans le Grand Montréal

## Faciliter les découvertes de demain : des accélérateurs et incubateurs de pointe

techstars\_ Montreal Al Accelerator Techstars Montréal AI sélectionne des startups qui favorisent l'avancement et l'application de l'IA dans différents marchés et industries.



Classé dans le top 20 mondial des incubateurs universitaires de 2019 par UBI Global. Propulsé par l'ÉTS, Centech fournit aux entreprises du mentorat, de l'encadrement et du soutien financier.



En partenariat avec HEC Montréal, CDL-Montréal gère un programme spécialisé en intelligence artificielle et science des données pour tirer parti de l'expertise de Montréal dans le secteur.



Programme d'accélération et de développement pour les startups en IA au stade de création ou d'idéation.



FounderFuel est un accélérateur qui fournit, dans le cadre d'un programme intensif de quatre mois, des sessions de mentorat et d'encadrement structurées et non structurées, offertes par des entrepreneurs qualifiés à deux cohortes de 8 à 10 entreprises par année.



Studio de création d'entreprises unique qui œuvre dans le financement d'entreprises en démarrage. Depuis 2010, ils ont mis sur pied plus de 25 entreprises qui ont collectivement amassé plus de 150 M\$ en capital de risque et atteint une valeur de 500 M\$.



Classé dans le top 20 mondial des incubateurs universitaires de 2019 par UBI Global. Le Centre a participé à l'établissement de 125 startups actives qui emploient plus de 1 200 personnes et ont obtenu à ce jour 110 M\$ en financement.



Pôle d'innovation de l'Université Concordia, District 3 offre aux entrepreneurs les ressources dont ils ont besoin pour passer de l'idée à l'impact.

#### Un écosystème solide

#### Regroupements d'organisations



Grappe technologique du Grand Montréal

#### SCALE|AI

Supergrappe visant l'application de l'IA à la chaîne d'approvisionnement

#### TECHNO COMPĒTENCES

Comité sectoriel dédié au recrutement de professionnels en TI

#### AOT ASSOCIATION QUÉBÉCO DES **TECHNOLOGIES**

Plus grand réseau d'affaires québécois en TIC

#### Instituts de recherche



: IVADO

Institut québécois de recherche en IA



Institut de valorisation des données



Centre de recherche et d'expertise appliquées en TI

#### Financement en R-D



Favorise la création de partenariats et le financement de projets de R-D en TI



## ENCQOR 5G: favoriser le potentiel technologique grâce au premier corridor numérique 5G au pays



- 400 M\$ investis sur cinq ans dans le réseau 5G dans le cadre du partenariat public-privé ENCQOR du Canada (depuis 2018)
- Le partenariat entre le Canada, le Québec et l'Ontario est axé sur la recherche et l'innovation dans le secteur des technologies de rupture 5G ainsi que sur les initiatives d'adoption et les utilisations du système.
- Les plateformes de pointe conçues dans le cadre du projet ENCQOR concrétiseront le potentiel technologique de la 5G afin de permettre aux entreprises d'introduire sur le marché une toute nouvelle génération de produits et de services créatifs, tels les soins de santé à distance, les villes intelligentes, les véhicules connectés et automatisés, la FinTech, la cybersécurité, l'Internet des objets (IdO) et bien d'autres

Source : ENCQOR, 2019.

#### Plaque tournante mondiale de l'intelligence artificielle

- + 3 G\$ d'investissements en IA dans le Grand Montréal depuis 2016
- Le gouvernement fédéral a choisi Montréal comme siège de Scale AI, supergrappe d'IA vouée à la chaîne d'approvisionnement du Canada
- Le Mila réunit une communauté de plus de 600 chercheurs et étudiants des cycles supérieurs; mondialement, il s'agit du plus important laboratoire de recherche scientifique en apprentissage profond et en apprentissage par renforcement.
- Quelques exemples de joueurs majeurs dans le Grand Montréal:



















# 02 Un important bassin de talent hautement qualifié







## Plus de 179 000 travailleurs en technologie dans le Grand Montréal

- Le Grand Montréal peut compter sur une maind'œuvre hautement qualifiée
- On note une augmentation de 18,2 % des emplois en tech dans le Grand Montréal (2014-2018)
- Le taux de rotation du personnel pour l'industrie des technologies est de 11 % seulement



Source : Estimation de Montréal International basée sur le Diagnostic sectoriel de la main-d'œuvre dans le secteur des TIC au Québec 2018 de TECHNOCompétences ; rapport Enquête sur la population active 2018, Statistique Canada.

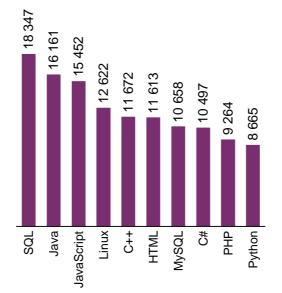
## Plus de 72 000 travailleurs en développement de logiciels sont établis dans le Grand Montréal

Plus de 670 titres de poste pris en considération pour définir un travailleur en développement de logiciels\*

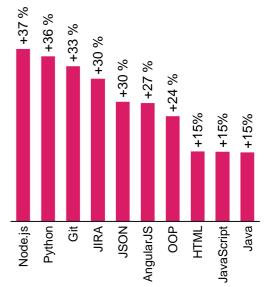
AndroidDeveloper
ScrumMaster
ScrumMaster
SolutionsArchitect
SAPAnalyst WebDesigner FrontendWebDeveloper
SystemAdministrator
ComputerProgrammer
MobileApplicationDeveloper
CyberSecurityEngineer
SoftwareEngineer
FrontendEngineer DotnetDeveloper
LavaSoftwareEngineer

Nombre de profils LinkedIn qui concernent un poste cité ci-dessus dans le Grand Montréal : **72 657** 

Nombre de travailleurs ayant les compétences présentées

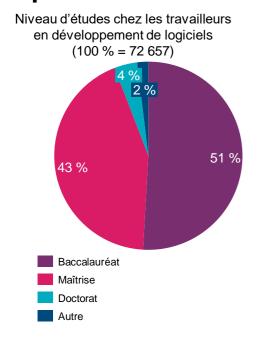


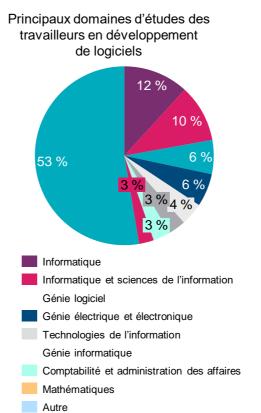
Compétences ayant la plus forte croissance chez les travailleurs en programmation de Montréal au cours de 12 derniers mois

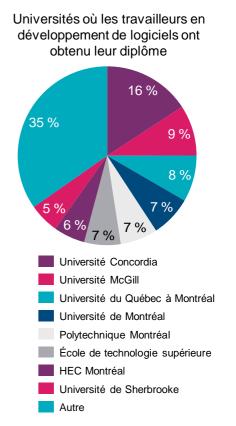


<sup>\*</sup> Note: Excluant les postes spécialisés, p. ex. en jeu vidéo, en effets visuels et en animation. Source: LinkedIn, Talent Insights, 2 décembre 2019.

## 98 % des travailleurs en développement de logiciels détiennent un diplôme universitaire, dont un diplôme de maîtrise ou de niveau supérieur dans 47 % des cas







Source: LinkedIn, Talent Insights, 2 décembre 2019.

## Un important bassin d'étudiants universitaires inscrits dans un programme lié aux TI

## Près de **17 000**

étudiants inscrits dans un programme lié aux TI auprès d'une université du Grand Montréal

Programme lié aux TI	Étudiants inscrits en 2018-2019	Diplômés universitaires en 2018
Informatique	9 381	1 719
Génie électrique et électronique	3 374	759
Génie informatique	2 193	460
Mathématiques	1 427	286
Mathématiques appliquées	132	31
Probabilités et statistiques	195	42
Total	16 703	3 297

## Meilleure ville étudiante des Amériques et capitale universitaire du Canada

- Capitale universitaire du Canada :
   11 établissements universitaires et 60 collèges
- 320 000 étudiants postsecondaires, dont plus de 200 000 étudiants universitaires et 35 500 étudiants universitaires internationaux
- Plus de 1 G\$ de fonds dédiés chaque année à la recherche universitaire
- Meilleure ville étudiante des Amériques :



-			
	Montréal		
2	Toronto		
3	Boston		
4	Vancouver		
5	New York		



# 03 Des coûts d'exploitation et des incitatifs avantageux

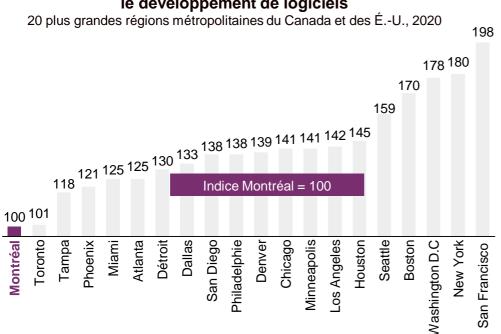






## Des coûts d'exploitation moins chers dans le Grand Montréal que dans toute autre grande région métropolitaine du Canada ou des É.-U.

### Indice des coûts d'exploitation pour le développement de logiciels





### Un avantage-coût de 29 %

par rapport à la moyenne des 20 plus grandes régions métropolitaines du Canada et des É.-U.

#### Des salaires avantageux pour les employeurs

#### Salaires annuels médians\* (\$ US) pour 8 professions types en développement de logiciels

	Montréal	Montréal avec le CDAE** (si admissible à 100 %)	Toronto	Atlanta	Chicago	Boston	Seattle	New York	San Francisco
Analyste de bases de données	60 121 \$	42 085 \$	63 647 \$	85 316 \$	88 994 \$	95 696 \$	98 721 \$	98 038 \$	105 610 \$
Programmeur	61 432 \$	43 003 \$	64 994 \$	85 773 \$	89 439 \$	96 174 \$	99 213 \$	98 564 \$	106 148 \$
Architecte de bases de données	65 760 \$	47 310 \$	69 427 \$	94 123 \$	97 501 \$	104 872 \$	108 120 \$	108 208 \$	115 984 \$
Ingénieur informatique	67 320 \$	48 870 \$	71 023 \$	98 905 \$	102 084 \$	109 837 \$	113 172 \$	113 753 \$	121 615 \$
Développeur de logiciels	67 982 \$	49 532 \$	71 699 \$	99 241 \$	102 405 \$	110 184 \$	113 525 \$	114 142 \$	122 010 \$
Ingénieur logiciel	69 009 \$	50 559 \$	72 748 \$	101 797 \$	104 847 \$	112 832 \$	116 213 \$	117 109 \$	125 016 \$
Développeur de logiciels principal	76 976 \$	58 526 \$	80 892 \$	114 774 \$	117 227 \$	126 208 \$	129 801 \$	132 173 \$	140 192 \$
Consultant en TI	70 677 \$	52 227 \$	74 453 \$	105 162 \$	108 058 \$	116 311 \$	119 744 \$	121 018 \$	128 966 \$

Note: \* Salaires basés sur 5 ans d'expérience; Conception de systèmes informatiques et services connexes (SCIAN 541512).

Taux de change selon la moyenne mensuelle en date de juin 2020 : 1,00 \$ US = 1,3550 \$ CA. Source : Economic Research Institute Inc., juillet 2020.

<sup>\*\*</sup> Le crédit d'impôt pour le développement des affaires électroniques (CDAE) fixe un plafond salarial de 83 333 \$ CA, ce qui signifie qu'un maximum de 20 000 \$ CA est remboursable et de 5 000 \$ CA est non remboursable pour chaque employé admissible.

#### De faibles charges sociales obligatoires pour les employeurs

#### Exemples de charges sociales obligatoires pour les employeurs, 2020

Salaire brut annuel*	50 000 \$	100 000 \$	125 000 \$
Régime de rentes du Québec (employé : 5,7 %; employeur : 5,7 %; max. de 3 146,40 \$)	2 850,00 \$	3 146,40 \$	3 146,40 \$
Régime québécois d'assurance parentale (employé : 0,494 %; employeur : 0,692 %; sal. max. de 78 500 \$)	346,00\$	543,22\$	543,22\$
Assurance-emploi (employé: 1,20 %; employeur: 1,68 %; sal. max. de 54 200 \$)	840,00\$	910,56\$	910,56\$
Fonds des services de santé (max. 4,26 % si masse salariale mondiale de > 6 M\$)	2 130,00 \$	4 260,00 \$	5 325,00 \$
Commission des normes du travail (0,07 %, sal. max. de 78 500 \$)	35,00 \$	54,95\$	54,95\$
Commission de la santé et sécurité du travail (0,44 % dans le secteur des services, sal. max. de 78 500 \$)**	220,00 \$	345,40\$	345,40\$
Fonds de développement et de reconnaissance des compétences de la main-d'œuvre « Loi du 1 % » (Pour les employeurs dont la masse salariale annuelle est égale ou supérieure à 2 M\$, 1 % doit être investi dans la formation des employés)	500,00\$	1 000,00 \$	1 250,00 \$
Coût total des charges sociales	6 921,00 \$	10 260,53 \$	11 599,08 \$
Coût total	56 921,00 \$	110 260,08 \$	136 575,53 \$
Total des charges sociales en % du salaire brut annuel	13,84 %	10,26 %	9,26 %

Notes: \* Les vacances représentent un minimum de 4 % du salaire en vertu de la Loi sur les normes du travail et sont incluses dans le salaire brut. Certains taux sont applicables sur un revenu assurable maximal.

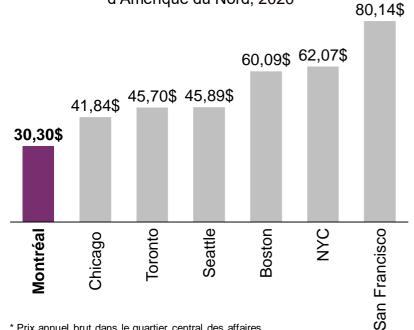
<sup>\*\*</sup> Le taux pour les secteurs de services (65110 – Bureau de courtage; bureau de services professionnels; bureau offrant des services de soutien administratif) est de 0,44 %, mais le taux moyen de prime en 2020 est de 1,85 \$ par tranche de 100 \$ de masse salariale.

Source : Revenu Québec, 2020.

#### Les espaces de bureau les plus abordables

Loyer moyen des locaux pour bureaux (Toutes classes - \$ US/pi²/an)\*

Sept des plus grandes régions métropolitaines d'Amérique du Nord, 2020



<sup>\*</sup> Prix annuel brut dans le quartier central des affaires.

Taux de change : 1 \$ CA = 0,76 \$ US. Source: Cushman & Wakefield, T3 2020.



#### Des incitatifs accessibles et très avantageux

#### Projets majeurs et innovants

Subventions, prêts sans intérêts et autres types de soutien tels que :

- Programme ESSOR
- Congé fiscal pour grands projets d'investissements
- Crédit d'impôt à l'investissement et à l'innovation (C3i)
- Déduction incitative pour la commercialisation des innovations
- Tarif d'électricité de 3,98 ¢CA/kWh pour grande puissance\*

### Développement de la main-d'œuvre

Exemples d'incitatifs :

- 25 % des coûts de mise en place de programmes de formation
- 50 % des coûts de création d'un service de RH





Plusieurs crédits d'impôt sont remboursables L'entreprise peut recevoir la valeur de son crédit même si elle n'a pas à payer d'impôt





#### **Crédits d'impôt sectoriels**

Équivalents aux salaires et autres dépenses éligibles :

- Jusqu'à 43 % en production vidéo et cinématographique
- Jusqu'à 37,5 % en production multimédia
- Jusqu'à 30 % pour le développement des affaires électroniques
- 24 % pour les centres financiers internationaux

#### Recherche et développement

- Jusqu'à 30 % de crédit d'impôt sur les coûts de R-D
- Congé fiscal pour les chercheurs et experts étrangers
- Et bien d'autres tels que : Prompt, Mitacs, Conseil national de recherche du Canada

#### Note:

<sup>\*</sup> Tarif LG: puissance minimale à facturer de 5 000 kW, transport et distribution compris, alimentation à 120 kV, facteur d'utilisation de 95 % et incluant le tarif de développement économique (si admissible).

### Le crédit d'impôt E-Business couvre jusqu'à 30 % des salaires admissibles

#### **SCÉNARIO**

Crédit d'impôt remboursable pour le développement des affaires électroniques (CDAE) au Québec :

 Couvre jusqu'à 30 % du salaire des employés, incluant 24 % remboursables, pour un maximum annuel de 25 000 \$ par employé

#### HYPOTHÈSES1

- Société privée sous contrôle étranger
- 20 employés admissibles à 80 000 \$/an
- 100 % du travail de l'employé est lié à des activités admissibles au CDAE

#### Salaires

20 employés à 80 000 \$/an

1 600 000 \$

**CDAE à 30 %** 1 600 000 \$ \*

30 %

480 000 \$

Devez-vous payer de l'impôt au Québec?



Votre crédit d'impôt maximal est de 30 %

= 480 000 \$

Votre crédit d'impôt maximal est de 24 %, puisque vous n'avez pas droit au crédit non remboursable de 6 % 1 600 000 \$ \* 24 % = 384 000 \$

#### Notes:

Toutes les valeurs sont en dollars canadiens.

Toute portion inutilisée du crédit d'impôt non remboursable peut être reportée sur les 3 années précédentes et sur les 20 années suivantes.

Source : Ministère des Finances du Québec, 2019 ; analyse réalisée par Montréal International, 2019.

## Programmes R-D : crédit non remboursable de 15 % du gouvernement du Canada, et crédit remboursable de 14 % du gouvernement du Québec

SCÉNARIO		
Encouragements fis	caux dans le cadre du	Traite
Programme de la recherche scientifique et du développement expérimental (RS&DE)		Autre
developpement exp	enineniai (RS&DE)	Sous
HYPOTHÈSES <sup>1</sup>		Exclu de dé
<ul> <li>Société privée so 75 M\$ d'actifs</li> </ul>	ous contrôle étranger, plus de	Dédu
■ 15 employés adn	nissibles à 100 000 \$/année	Tota

•	Sous-traitance: 200 000 \$	
1		

■ 100 % du travail de l'employé est lié à des

activités admissibles

	Canada (fédéral)	Québec
Traitements et salaires admissibles	1 500 000 \$ (A)	1 500 000 \$ (D)
Autres dépenses admissibles à 55 % <sup>2</sup>	825 000 \$ (B)	-
Sous-traitance	160 000 \$ (C)	100 000 \$ (E)
Exclusion des premiers 225 000 \$ de dépenses en R-D <sup>4</sup>	-	(225 000 \$) (F)
Déduction du crédit R-D du Québec <sup>5</sup>	\$(192,500) (G)	-
Total des dépenses admissibles	2 292 500 \$ (A) + (B) + (C) - (G)	1 375 000 \$ (D) + (E) - (F)
Crédit du Québec de 14 % (remboursable)	-	192 500 \$ (G)
Crédit du Canada de 15 % (non remboursable)	343 875 \$ (H)	-
Crédit d'impôt total	536 375 \$ (0	G) + (H)

#### Notes

- 1. Ce modèle tient compte des changements récents apportés aux crédits d'impôt (2012, 2014 et 2015) et par conséquent est valide pour l'exercice 2019.
- 2. Fédéral seulement : Jusqu'à 55 % des traitements et salaires admissibles ; les dépenses doivent être liées à des activités de R&D.
- 3. Seulement 80 % au fédéral et 50 % au Québec du montant pavé en sous-traitance sont admissibles aux fins du crédit.
- 4. Québec seulement : Pour les PME (moins de 50 M\$ d'actifs), les premiers 50 000 \$ de dépenses en R&D sont exclus du calcul du crédit d'impôt RS&DE. Pour une grande entreprise (plus de 75 M\$ d'actifs) ou une entreprise sous contrôle étranger, les premiers 225 000 \$ sont exclus. Ce montant est déduit des traitements et salaires admissibles.
- 5. Dans le calcul du taux de crédit combiné, le taux du crédit du Québec est déduit de celui du calcul du crédit d'impôt fédéral.

Sources: Ministère des Finances du Québec, 2019; PwC, 2019; compilation par Montréal International, 2019.

#### Combinaison des programmes E-Business et RS&DE

#### Combinaison des crédits des programmes E-Business (CDAE) et RS&DE<sup>1</sup> :

- Le CDAE couvre jusqu'à 30 % du salaire des employés, incluant 24 % remboursables, pour un maximum annuel de 25 000 \$ par employé;
- Le RS&DE couvre 15 % du gouvernement du Canada, et 14 % remboursables du gouvernement du Québec

SCÉNARIO		RS&DE	CDAE	
Combinaison du CDAE remboursable au provincial et		FÉDÉRAL	QUÉBEC	
du programme RS&DE au fédéral	Traitements et salaires admissibles	1 600 000 \$ (A)	1 600 000 \$ (C)	
	Autres dépenses admissibles à 55 % de A <sup>3</sup>	880 000 \$ (B)	-	
HYPOTHÈSES <sup>2</sup>	Total des dépenses admissibles	2 480 000 \$ (A)+(B)	1 600 000 \$ (C)	
<ul> <li>Société privée sous contrôle étranger</li> </ul>	Crédit fédéral de 15 % du total	372 000 \$	_	
<ul> <li>20 employés admissibles à 80 000 \$/année</li> </ul>	des dépenses admissibles			
■ 100 % du travail de l'employé est lié à des activités   Crédit du Québec de total des dépenses a		-	480 000 \$	
admissibles	Crédit total maximal	852 000 \$		

En fonction de l'importance des activités de R-D, d'autres scénarios peuvent être envisagés pour maximiser le crédit d'impôt total

#### Note:

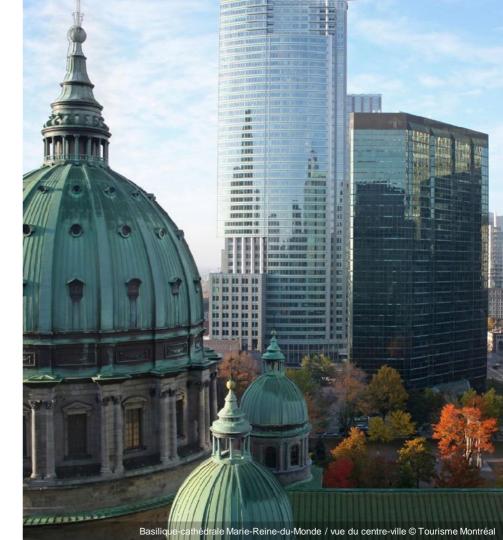
- 1. Pour le crédit du gouvernement du Québec, l'entreprise doit choisir entre le CDAE et le RS&DE.
- 2. Ce modèle tient compte des changements récents apportés aux crédits d'impôt (2012, 2014 et 2015) et par conséquent est valide pour l'exercice 2019.
- 3. Fédéral seulement : Jusqu'à 55 % des traitements et salaires admissibles; les dépenses doivent être liées à des activités de R-D.
- 4. Si l'entreprise n'a pas à payer d'impôt, le crédit du Québec sera de 24 %.

## Le Québec offre une fiscalité avantageuse aux entreprises

### Comparaison des taux d'imposition effectifs pour les entreprises (%)

Sélection de provinces (Canada) et d'États (É.-U.), 2020

Québec (Montréal)	26,50 %
Ontario	26,50 %
Massachusetts	27,32 %
California	27,98 %
New Jersey	28,11 %
Illinois	28,51 %
New York	34,64 %



04

Montréal International : des services personnalisés, gratuits et confidentiels





## Montréal International : un point d'accès unique à une variété de services personnalisés, gratuits et confidentiels



Soutien stratégique à long terme



Données économiques et services de communication



Relations gouvernementales



Aide avec les programmes incitatifs



Conseils en immigration des travailleurs internationaux



Solutions de recrutement à l'étranger



#### Pour nous joindre



Montréal International Montréal International

380, rue Saint-Antoine Ouest bureau 8000 Montréal (Québec) H2Y 3X7

t +1 514-987-8191 www.montrealinternational.com

Ce document est la propriété de Montréal International. Vous êtes autorisé à reproduire, en tout ou en partie, ce document sous réserve de ne pas modifier son contenu et d'identifier clairement Montréal International en tant que source du matériel. Vous ne pouvez en aucun cas utiliser le matériel de manière à créer une impression fausse ou trompeuse quant à la source du matériel, notamment, mais sans limitation, par l'apposition de marque ou de mention autre que celles de Montréal International.