

Préserver le leadership du Grand Montréal en IA : comprendre pour mieux agir

Octobre 2025





Sommaire



01

Objectifs et contexte

02

Tendances mondiales
de l'IA

03

L'écosystème IA du
Grand Montréal sous
la loupe

04

Secteurs d'application :
des réussites qui parlent

05

Consolider notre position
mondiale

06

Annexes

01

Objectifs et contexte



Montréal
International



Montréal, pôle mondial de l'intelligence artificielle : où en sommes-nous?

Ces dernières années, Montréal s'est hissée parmi les leaders mondiaux en intelligence artificielle (IA). Mais qu'en est-il aujourd'hui?

Ce document propose à l'ensemble de l'écosystème montréalais une lecture actuelle de la situation. Objectif : éclairer les prises de position et guider les décisions stratégiques pour préserver et renforcer la compétitivité de Montréal en IA.





Approche méthodologique

- Une **revue de littérature** et une série de **consultations auprès d'acteurs clés** ont été privilégiées.
- Au total, **dix entrevues semi-dirigées** ont été menées auprès d'organismes œuvrant en IA, incluant des entreprises, des regroupements sectoriels, des incubateurs ainsi que des représentants du milieu académique :

SCALE AI

**la base
entrepreneuriale**
HEC MONTRÉAL

botpress

**CEN
TECH**

ax.c

MOOV AI

CDRIN

SWORD
UPGRADE YOUR BUSINESS

IVADO

Mila

02

Tendances mondiales de l'IA





92 %
des entreprises
prévoient
augmenter leurs
investissements
en IA d'ici
les trois prochaines
années.

- Forbes



Depuis fin 2022,
les 22-25 ans avec des
métiers exposés à l'IA
ont vu leur nombre
d'emplois chuter de 13 %.

- Stanford Digital Economy Lab



Près de 40 % des emplois
mondiaux sont exposés à l'IA.

- Staff Discussion Note (SDN 2024/001)
du FMI



Se perfectionner en IA est l'atout
le plus important au monde
actuellement.

- Sam Altam, PDG, OpenAI



78 % des
organisations dans le
monde utilisent déjà l'IA.

- Stanford HAI 2025 AI Index



54 % des consommateurs
s'appuient sur l'IA pour orienter
leurs décisions d'achat.

- Forbes

L'intelligence artificielle et ses définitions



Intelligence Artificielle

La capacité d'une machine à démontrer des compétences humaines telles que le raisonnement, l'apprentissage et la créativité.



Machine Learning

L'ensemble des algorithmes qui rendent une machine intelligente capable de s'améliorer avec le temps et l'expérience.



Deep Learning

Un type d'apprentissage automatique basé sur des réseaux de neurones profonds composés de plusieurs couches de traitement.



IA Générative

Un levier technologique aux multiples applications

L'intelligence artificielle

Synthèse de contenu visuel

Création de vidéos ou d'images

Traitement du langage naturel

Agents conversationnels (ex. Copilot)

Systèmes de recommandation

Tri automatisé, optimisation des horaires

Vision par ordinateur

Analyse des comportements

Systèmes prédictifs

Identification de prospects, détection de fraude, etc.

Accélère le développement et l'adoption des solutions d'automatisation



Automatisation physique

Robotique industrielle
Impressions 3D



Connectivité

Performance des réseaux, etc.



Intégration des données

Automatisation comptable ou des processus, réduction des risques, etc.



Interface humain-machine

Interfaces tactiles, reconnaissance vocale, chatbot, etc.

L'intégration de l'IA fait évoluer les industries et les entreprises

Industries



SVTS

Médecine prédictive, diagnostics et traitements personnalisés, chirurgie assistée, robots et prévention sanitaire



Manufacturier

Maintenance prédictive, optimisation des chaînes de production, gestion des stocks



Cybersécurité

Surveillance et optimisation des réseaux, prévision et prévention des interruptions de services, sécurisation des opérations



Créativité numérique

Traitement visuel enrichi, personnalisation des expériences de jeu, génération de contenu procédural



Technologies propres

Réseaux énergétiques intelligents, surveillance environnementale, gestion des ressources, efficacité énergétique



Finance

Analyse prédictive, détection des fraudes et évaluation des risques, personnalisation des conseils

Entreprises



Marketing et vente

Gestion intelligente des stocks, expérience client personnalisée, collection de nouvelles données, génération de leads



Gestion de projets

Prise de décision, cadrage des projets, allocation des ressources, suivi et gestion des risques

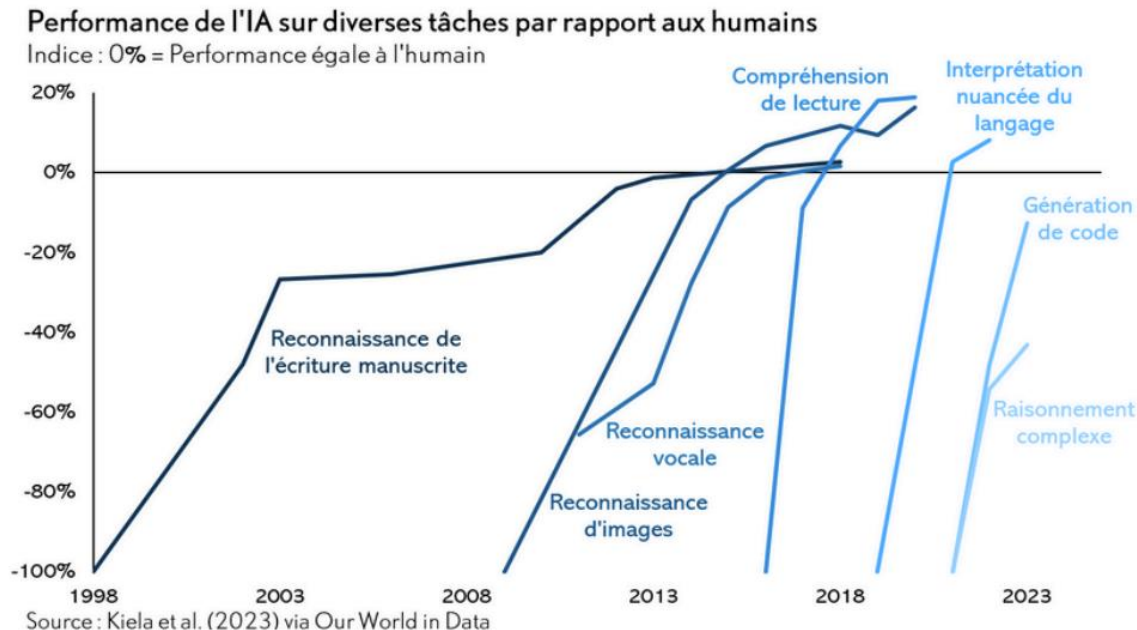


Transport et logistique

Véhicules autonomes, gestion du trafic

- Et bien d'autres!

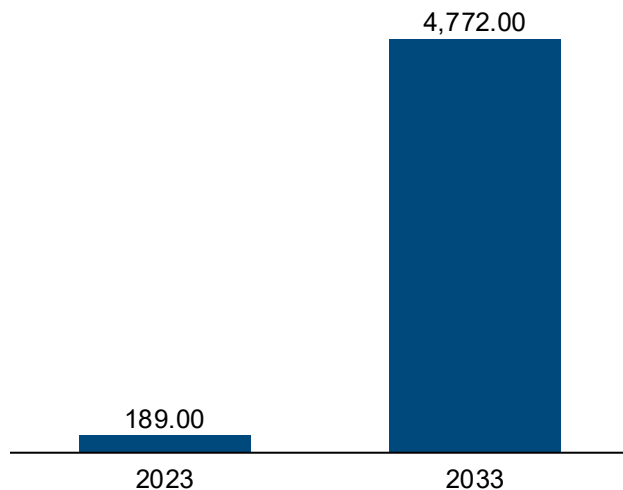
Une technologie qui surpassera l'humain dans la réalisation de tâches complexes



➤ L'IA est actuellement en voie d'exécuter, et ce aussi bien que l'humain, des tâches complexes et peu répétitives comme la génération de code informatique.

Une croissance mondiale accélérée

Taille et prévision du marché mondial de l'IA
(en milliards de dollars)



- Selon un rapport de l'ONU, le marché mondial de l'IA est estimé à **189 G\$ US** en 2023, avec une projection à près **4 800 G\$ US** en 2033, devenant ainsi le segment dominant des technologies d'avant-garde.
- Selon Gartner, les dépenses mondiales en IA seront de **+2 000 G\$ US** en 2026, tous segments confondus : logiciels, services, matériel, IA générative, etc.

Malgré tout, l'IA compte plusieurs enjeux de taille

▲ **Aversion au risque**

L'incertitude ralentit les investissements dans les technologies émergentes.

▲ **Enjeux environnementaux**

Les besoins énergétiques liés au stockage et au traitement massif des données posent des défis écologiques.

▲ **Qualité des données**

Près de 90 % des données d'entreprise sont non structurées, limitant leur exploitation efficace par les systèmes d'IA.

▲ **Considérations éthiques**

Le manque de transparence et de fiabilité des données soulèvent des préoccupations.

▲ **Vulnérabilité de l'emploi**

Le chômage élevé chez les jeunes et la nécessité de rehausser les compétences accentuent les tensions sur le marché du travail.

▲ **Et bien d'autres**

Sécurité des données, désinformation, coûts d'acquisition et d'intégration de solutions, gestion du changement, etc.

Des enjeux bien réels, selon les acteurs du milieu

« Le **plus gros frein** à l'adoption de l'IA dans les entreprises, c'est qu'elles **ne savent pas quoi en faire.** »

« La **propriété** [intellectuelle et des données] représente tout un **enjeu** pour l'avenir de l'IA. »

« En Amérique du Nord, on a un problème [...] Les VC sont en train de devenir européens dans leur façon de penser, c'est-à-dire qu'ils ne prennent plus **aucun risque.** »

« Les scientifiques ont persuadé les gouvernements de prioriser les investissements dans la recherche sur la sécurité de l'IA [...] un enjeu important tant politiquement que comme axe stratégique en R-D. »

« Les grands modèles de langage [...] consomment une **quantité ahurissante d'énergie.** Le secteur cherche activement à se verdier. Même si la puissance requise pour une requête a drastiquement diminué, le volume de requêtes, lui, a explosé. »

« On entend souvent parler d'**entreprises qui remplacent complètement des départements par l'IA,** mais on voit aussi de plus en plus que ces investissements ne portent pas leurs fruits puisqu'elles sont obligées de réembaucher. »

La course à l'IA accélère la compétition internationale

Rang	Pays	Mise en œuvre			Innovation		Investissement		Indice d'IA responsable
		Talents	Infrastructure	Contexte opérationnel	Recherche	Développement	Stratégie gouvernementale	Écosystème commercial	
1	États-Unis	1	1	2	1	1	2	1	72,81
2	Chine	9	2	21	2	2	5	2	22,07
3	Singapour	6	3	48	3	5	10	4	53,77
4	Royaume-Uni	4	17	4	4	16	7	5	73,12
5	France	10	14	19	6	4	9	8	57,62
6	Corée du Sud	13	6	35	13	3	4	12	36,18
7	Allemagne	3	13	8	8	11	8	9	82,77
8	Canada	8	18	16	9	10	3	6	57,39
9	Israël	7	26	65	7	6	32	3	N.A.
10	Inde	2	68	3	14	13	11	13	38,51

- Le Canada se positionne au **8^e rang mondial**.
- Il se distingue notamment pour ses stratégies gouvernementales* (3^e rang), son écosystème commercial (6^e), sa recherche (9^e) et l'IA responsable (9^e).
- Un réel **cadre législatif** et des politiques pour protéger et promouvoir les droits et libertés en IA restent à être mis en place.

* Exemples : Stratégie pancanadienne en matière d'IA, Stratégie en matière d'IA pour la fonction publique fédérale, Partenariats internationaux (Royaume-Uni), etc.

Notes : Les chiffres affichés représentent le rang du pays en question par rapport à la totalité de ceux contenus dans l'Index (83 pays) ; pour le détail de chaque classement, voir annexes. L'indice d'IA responsable a été ajouté pour refléter les tendances mondiales, il n'est donc pas compris dans le classement général des pays.

Source : Tortoise Media, 2024 ; Global index Responsible AI, 2024.

Plusieurs pôles mondiaux se démarquent



Note : Les pôles représentés ont été choisis selon une série de critères (ex. taille, croissance, classements, etc.) représentant des hubs émergents ; La taille des bulles représente le nombre absolu de talents ayant des compétences en IA ; Les chiffres sont présentés à titre indicatif, puisque l'utilisation de LinkedIn varie selon le pays et le secteur.

Source : LinkedIn Talent Insights, juillet 2025 ; Compilation Montréal International.

03

L'écosystème IA du Grand Montréal sous la loupe

Explorer les forces, les défis
et les leviers d'influence



Des stratégies gouvernementales ambitieuses pour propulser le secteur

En 2017-2018, le Canada et le Québec ont mis en place des **stratégies gouvernementales pour soutenir l'essor de l'IA*** :

- **125 M\$** pour la Stratégie pancanadienne en matière d'IA
- **585 M\$** pour la Stratégie québécoise de la recherche et de l'innovation

De **multiples objectifs**, dont :

- Renforcer les écosystèmes et créer des **pôles d'excellence**
- Développer et attirer les **talents**
- Soutenir les entreprises et stimuler la **commercialisation**



De **nouveaux investissements et mesures pour maintenir cette avance** ont été annoncés en 2025 par le gouvernement du Canada :

- **Jusqu'à 925 M\$** pour soutenir une infrastructure publique de calcul à grande échelle pour l'IA
- **Investissement dans des projets d'infrastructure en IA** par la Banque de l'infrastructure du Canada

Au Québec, les mesures de soutien sont dispersées à travers une série d'investissements ciblés, dont :

- Révision du CDAE^{IA}, soutien à Mila, etc.

*Liste non exhaustive.

Source : Gouvernement du Canada, 2025 ; Gouvernement du Québec, 2017 ; CIFAR, 2017.

L'atout maître du Grand Montréal : son bassin de talents!

Diversité

« On vient de lever une grande ronde de financement. On nous a souvent posé la question “**Est-ce que vous allez pouvoir trouver le talent à Montréal?**” et notre réponse a été systématiquement “Oui!” »

« Mila est un hub d'IA qui regroupe une **masse critique de chercheurs de calibre international** en deep learning, reinforcement learning, des disciplines qui ont révolutionné l'IA dans les 10 à 15 dernières années. »

Expertise

« Montréal est **reconnue à l'international comme ayant justement ce bassin de talents** [issus entre autres de la recherche universitaire], spécifiquement en IA; ce qui attire beaucoup de grandes entreprises. »

« On a des gens avec **beaucoup de talent à Montréal**. On a un bassin qui est assez captif par rapport à d'autres écosystèmes. **Ils développent divers champs d'expertise, puis sont très polyvalents.** »

« On est capable d'aller chercher des jeunes, **de les former correctement** et de leur donner le goût d'entreprendre au Québec. »

« Ce qui nous distingue des modèles français, c'est que les scientifiques des données **ont étudié en IA pour changer le monde**. Ils veulent faire des projets concrets. Plusieurs ont une fibre entrepreneuriale, ce qui donne une belle pépinière d'entreprises. »

Loyauté

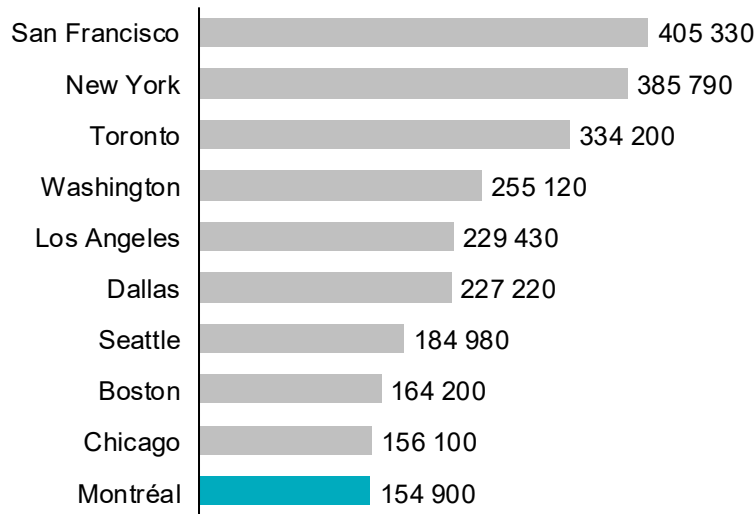
« [Les programmes de subventions] vont souvent demander que des experts du milieu académique soient impliqués dans les projets... **Nos chercheurs sont disponibles pour aider.** »

« Les **employés sont très loyaux** envers leur entreprise. Ce n'est pas rare au Québec que l'on retrouve des gens qui travaillent pour la même entreprise pendant 5, 10, 15 ans. »

Montréal : au 10^e rang nord américain pour son bassin de talents en tech

Nombre de talents tech par marché

Top 10 des marchés au Canada et aux États-Unis, 2024



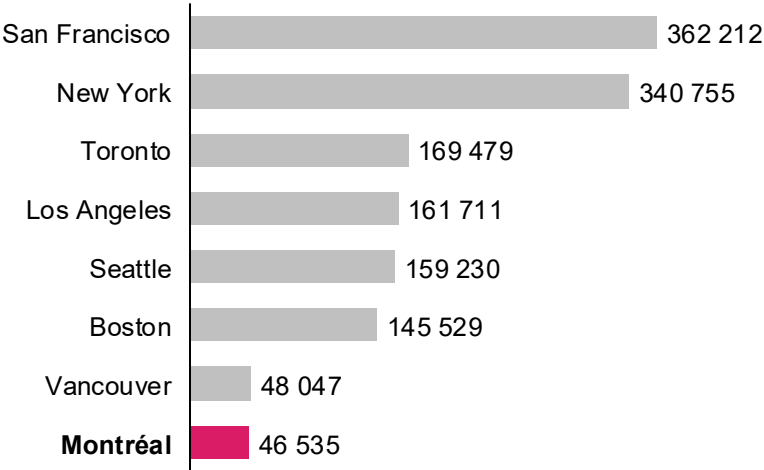
Le talent tech de Montréal est reconnu année après année dans le rapport de CBRE Scoring Tech Talent.

- En 2024, la métropole arrive en **15^e position** parmi les 50 principaux pôles tech en Amérique du Nord.
- Elle se distingue sur les grands marchés nord-américains :
 - **Top 10** pour le nombre de talents tech
 - **Top 5** pour la diversité ethnique de sa main-d'œuvre tech
 - **54 %** de la main-d'œuvre tech montréalaise exerce dans des industries autres que la haute technologie pure (ex : finance, assurance et immobilier, services professionnels, etc.)

Un bassin de talents en IA de taille modeste, mais reconnu pour son expertise

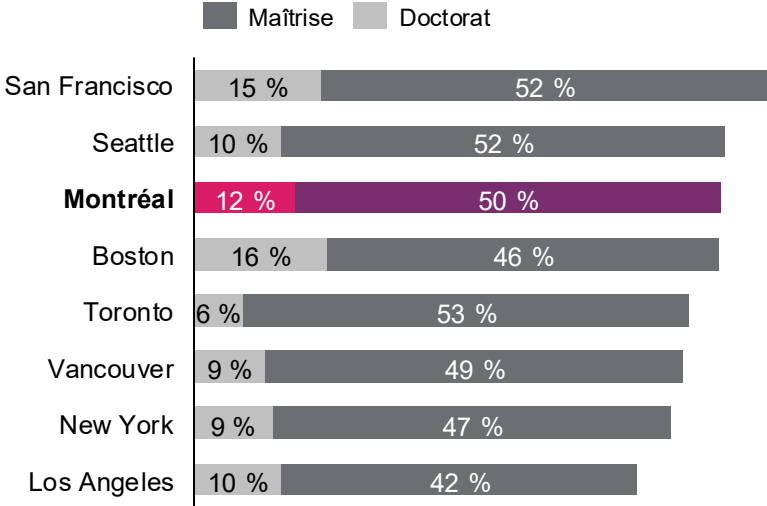
Nombre de talents avec des compétences en IA*

Sélection de 8 régions métropolitaines au Canada
et aux É.-U., 2025



Qualification des talents en IA*

Sélection de 8 régions métropolitaines au Canada
et aux É.-U., 2025



* Nombre de professionnels estimés à partir de 40 compétences clés identifiées à l'aide de l'outil Talent Insights de LinkedIn. Ces compétences ne sont ni cumulatives ni exclusives et comprennent par exemple : l'apprentissage automatique, l'apprentissage profond, l'exploration de données, les méthodes bayésiennes, Perl, l'analyse prédictive, etc.

Exclusions : Industrie de l'éducation supérieure et profils pour les titres suivants : fondateur, cofondateur, PDG et président.

Source : LinkedIn, Talent Insights, août 2025; Compilation Montréal International.

Des chercheurs à l'origine du rayonnement international de Montréal en IA, incluant :



Yoshua Bengio

Fondateur et conseiller scientifique de **Mila**
Fondateur et directeur scientifique de **LoiZéro**
1^{er} au monde au classement des **meilleurs scientifiques** en informatique et en électronique*



Joëlle Pineau

Directrice de l'IA chez **Cohere**
Ex-directrice du **laboratoire de recherche en IA de Meta AI**
Membre de la **Société Royale du Canada**



Hugo Larochelle

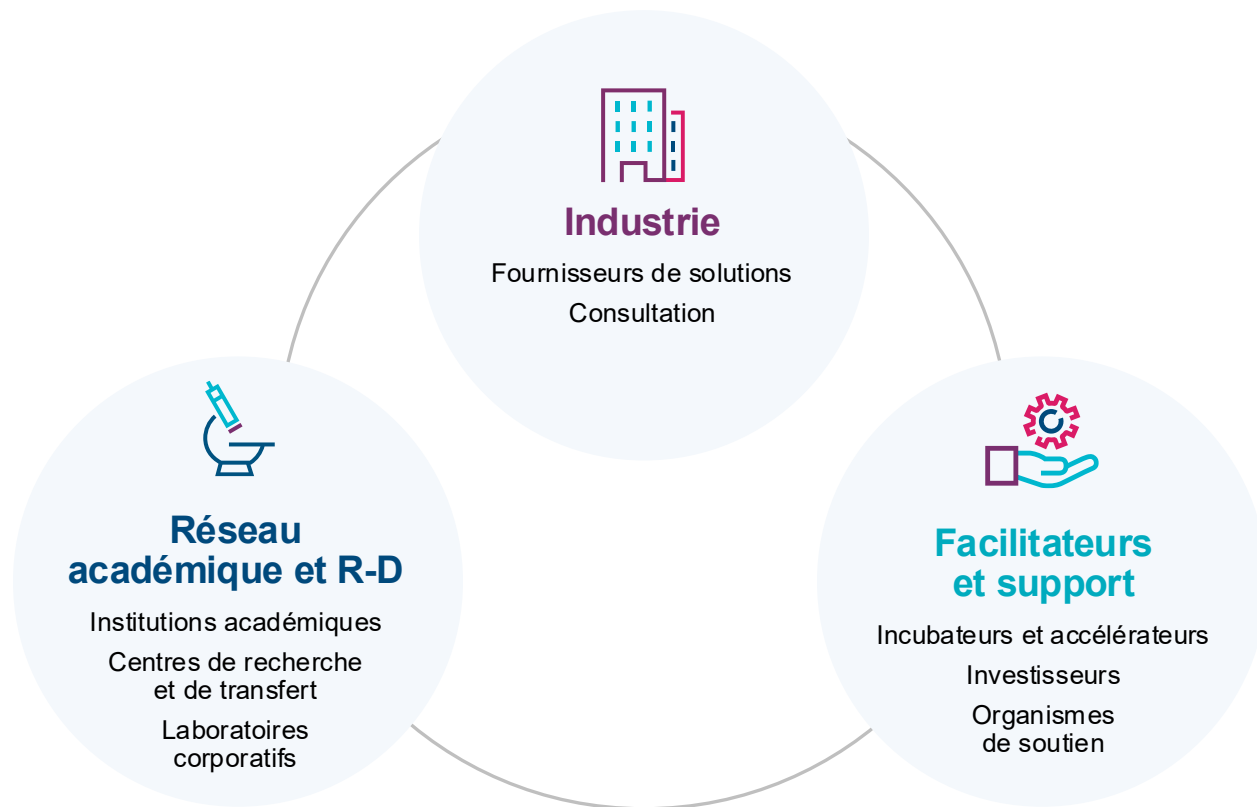
Directeur scientifique du **Mila**
Ex-directeur du **laboratoire de recherche en IA de Google**
Professeur associé à l'Université de Montréal en informatique et recherche opérationnelle

« La richesse qu'on a, ce sont nos chercheurs. On a rapidement pu se fier sur Yoshua Bengio, des grands laboratoires et des géants américains... [Anciennement] Facebook avec Joëlle Pinot, Hugo Larochelle avec Google. Au début de l'IA, on a su démontrer une crédibilité.

On a une concentration complètement disproportionnée de gens brillants, qui ont des idées brillantes et qui font de la recherche un peu unique ou hors norme. »

- Sasha Luccioni, professeure associée à l'Université McGill et responsable climat chez Hugging Face (La Presse)

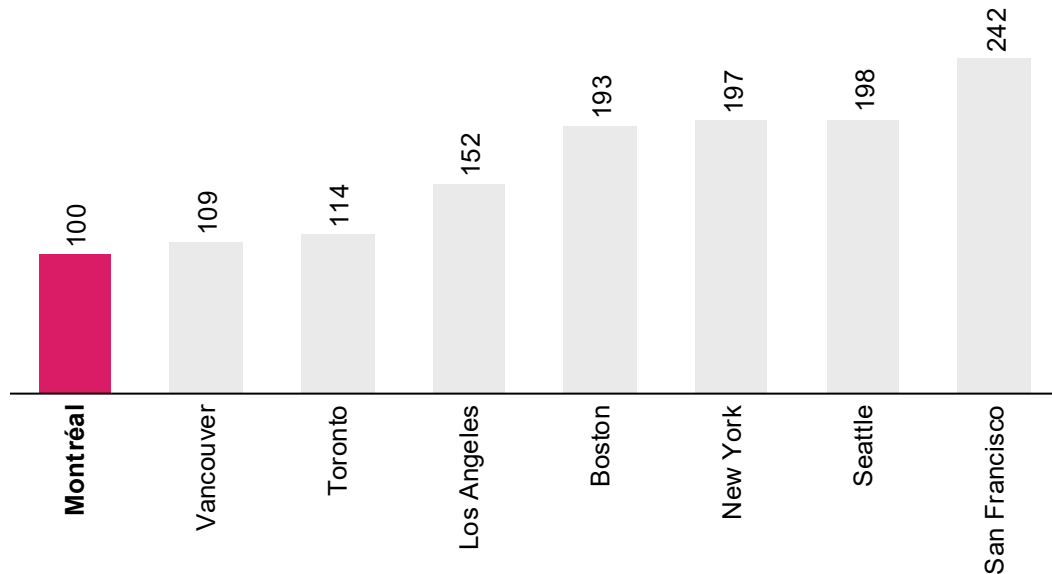
La recette secrète selon Scale AI : la collaboration



Des coûts d'exploitation plus avantageux dans le Grand Montréal

Indice des coûts d'exploitation pour une entreprise en intelligence artificielle*

Sélection de 8 régions métropolitaines au Canada et aux É.-U., 2025



Un avantage-coût de 39 %

pour une entreprise en IA par rapport à la moyenne de ces 8 régions métropolitaines du Canada et des É.-U.

* Indice Montréal = 100.

Note : Les coûts d'exploitation annuels sont calculés en fonction des frais de main-d'œuvre et de loyers.

Source : fDi Benchmark, 2025 ; Analyses Montréal International.

Des programmes spécialisés pour soutenir les entreprises de toutes tailles



Un incubateur dédié
aux startups en IA

- Crédits de puissance de calcul et bourses d'études
- Communauté de Mila
- Espace partagé de travail
- Soutien des experts en IA appliquée de MILA et opportunités de mentorat

Plusieurs succès y ont été incubés, dont : Explore AI, Ubenwa.



Un soutien pour adopter
ou commercialiser de l'IA pour
les chaînes de valeur

- Financement jusqu'à 40 % des dépenses de projets approuvés
- Soutien financier pour la formation de la main-d'œuvre
- Accompagnement dans la croissance des startups

Plusieurs **entreprises soutenues** telles que : Vooban, Moov AI, McKinsey & Company, Pratt & Whitney Canada.



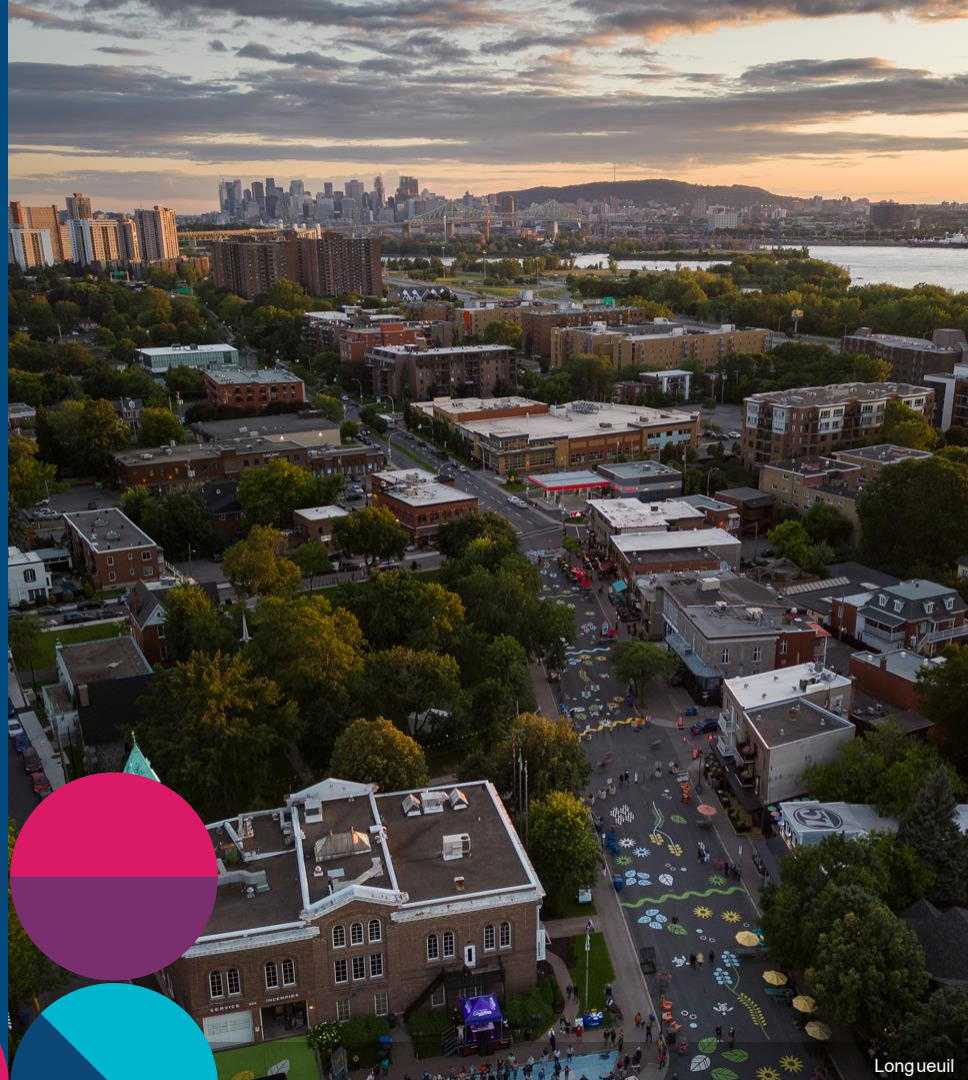
IAIR³, un projet pour développer
une IA robuste, raisonnante
et responsable

- Bourses et subventions de recherche
- Communauté IVADO
- Formation et cours en ligne
- Accompagnement pour entrepreneurs

Plusieurs jeunes pousses y ont vu le jour, dont : Chemia Discovery, Draft & Goal, SMART.

04

Secteurs d'application : des réussites qui parlent



L'IA en santé



- **Solutions personnalisées et collaboratives** pour accélérer la conception de médicaments, notamment assistée par ordinateur (CADD).
- Participation à la subvention du CRFEF de 165 M\$ en 2023 pour soutenir la recherche inclusive en génomique à base d'ARN.



- **Plateforme d'infonuagique et des outils d'IA** pour autonomiser les fournisseurs de soins à domicile et favoriser leur accessibilité.
- Investissement Série D de 225 M\$ en 2021 pour soutenir sa croissance et renforcer sa force de vente.



- **Solutions d'analyse du comportement en temps réel** afin de faciliter la surveillance des patients, la détection de chutes et l'efficacité opérationnelle.
- Investissement de + 2 M\$ en 2019 pour accélérer sa commercialisation.
- Meilleure solution basée sur l'IA par Corporate Vision en 2025.



- **Outils d'IA pour optimiser la prédiction et l'allocation de la main-d'œuvre, renforcer la santé et sécurité au travail et améliorer le recrutement**, dans plusieurs industries.
- Participation à un projet de 1,4 M\$ pour Novo SST afin de soutenir la gestion des accidents.



- **Logiciel d'IA spécialisé pour la détection des lésions en imagerie neuro-cérébrale.**
- Financement de 350 000 \$ en 2023 pour appuyer l'innovation et le développement de sa technologie.



- **Logiciel d'IA de gestion de contenu pour automatiser les processus d'affaires en SVTS** pour le développement de médicaments et d'appareils de pointe.
- Compte parmi ses partenaires Microsoft et Adobe.

L'IA au service de l'automatisation



botpress

- **Solutions d'IA agentique** pour automatiser les flux de production critiques*, générer des leads, améliorer les expériences clients/employés et simplifier la gestion.
- Investissement Série B de 25 M\$ en 2025.

TALSOM

- **Services-conseils en transformation numérique**, notamment pour le déploiement d'IA générative, la valorisation des données et l'automatisation des processus.
- Acquisition de TECHNOLOGIA en 2024 (formation et services en ingénierie pédagogique)



MOOV AI

- **Solutions d'IA générative, prédictive et agentique** et soutien aux entreprises dans leurs stratégies d'adoption de l'IA (ex : formation).
- Compte comme partenaires : Google, Microsoft, Amazon Web Services, Databricks, Scale AI



VOOBAN

- **Services-conseils en transformation numérique**, ateliers de formation et d'exploration, développement de preuve de concept
- Prix Entreprise IA de l'année de Scale AI (2023)

servicenow

- **Plateforme de cloud computing, agents d'IA et applications de gestion** (CRM, RH, TI et autres) pour automatiser les flux de travail.
- Acquisition de l'entreprise Element AI pour 230 M\$ (2020)
- Dessert 85 % des entreprises Fortune500.

keatext

- **Plateforme d'analyse de textes alimentée par l'IA** pour centraliser les retours clients, améliorer l'expérience d'achat et automatiser les tâches.
- A reçu en 2018 un investissement de 466 000 \$ pour se doter d'une stratégie de commercialisation.

* Un flux de production critique est une séquence d'étapes d'un processus de production qui, si retardée, entraîne un retard généralisé dans les opérations.

L'IA au service de l'industrie 4.0



- **Solutions logicielles d'infonuagique et d'assistance virtuelle** pour automatiser les tâches, analyser les données et créer des systèmes de recommandation.
- Compte parmi ses partenaires Microsoft Solutions Partners et Databricks.
- Financement de 200 000 \$ en 2025 pour soutenir sa commercialisation.



- **Solutions logicielles sur mesure, agents IA** et ateliers-conférences pour autonomiser les entreprises, assurer l'ordonnancement des chaînes de production et prévoir les ventes.
- Participation à un projet de 389 000 \$ pour Berga Recycling afin de développer des outils de prédiction d'offres et de demande.



- **Solution de surveillance de production** en collectant et analysant les données pour améliorer l'efficacité et gérer les temps d'arrêt planifiés.
- Financement de 14 M\$ en 2022 pour accélérer la productivité manufacturière par le numérique.



- **Solutions industrielles d'automatisation et de contrôle par analyse avancée des données**, apprentissage automatique et suivi de la performance des contrôles.
- Investissement de près de 7 M\$ en 2025 dans la construction d'un nouveau centre.



- **Solutions d'infonuagique, d'IA industrielle et de planification**, ainsi que services-conseils pour faciliter la transformation organisationnelle.
- Compte comme partenaires IFS, Miipe et OmniByte



- **Solution de gestion de maintenance assistée par ordinateur** pour gérer les tâches de production, réduire les coûts de maintenance et délais d'intervention et améliorer l'efficacité.
- Compte parmi ses clients Cascades, Sépaq, Couche-Tard et + encore.

L'IA pour propulser l'aérospatiale et la défense



- Plateforme d'IA pour **analyser et visualiser en temps réel les données collectées par des drones automatisés**.
- Compte parmi ses partenaires Thales ou le département de la défense nationale du gouvernement du Canada.
- Subvention de près de 9 M\$ en 2025 pour perfectionner leurs technologies et opérer.



- **Solutions d'optimisation des opérations militaires** en améliorant l'autonomie des appareils et en étant sensible aux conditions météorologiques grâce à l'IA.
- Cohorte 2021 Next AI.
- Participant du CenTech.
- Sélectionné dans le programme aérospatial du Accelerator Centre.



- **Services informatiques intégrant l'IA** afin de traiter les données et automatiser les processus pour renforcer les systèmes électroniques, notamment pour le secteur de la défense et du transport.
- Compte parmi ses clients Thales, Alstom, CEA, Ariane Group et + encore.



- **Logiciels et systèmes de vision augmentée** pour améliorer les capacités des drones, des systèmes portatifs et de surveillance.
- Contrat de 5,7 M\$ en 2023 de RDDC* pour développer des systèmes d'imagerie panoramique.



- **Solutions de maintenance aéronautique** grâce à l'optimisation des ressources et une gestion centralisée des données et des tâches.



- **Solutions de tests automatisés et d'optimisation, d'inspection par vision industrielle et d'assemblage de précision** afin d'améliorer la fiabilité des systèmes et accélérer leur certification.
- Dessert de nombreuses entreprises du Global 1000.

* Recherche et développement pour la défense Canada.

Source : Compilation Montréal International.

L'IA au service de la cybersécurité



- **Solutions et services-conseils de sécurisation cyber** pour la transformation numérique par l'évaluation des risques, la protection, la détection et la formation.
- Montréal abrite un des centres de recherche du groupe, qui compte parmi ses clients Banque Centrale Européenne, OTAN et PostNL.



- **Solutions de protection opérationnelle contre les cyberattaques** via un système de détection de cybermenaces et un antivirus.
- Compte comme partenaires IBM, ÉTS, Aéro Montréal, SDQuébec.



- **Solution de cybersécurité complète**, notamment à travers une couverture cloud, le cryptage des mots de passe et la détection de vulnérabilité.
- Compte comme partenaires Bell, Vidéotron, Cogeco, Microsoft.



- **Solutions de protection des données par le renforcement des comportements sécuritaires** de gestion des données, la détection de menaces et la réalisation de tests d'intrusion.
- Investissement de 17 M\$ en 2024 de FTQ pour propulser la mise en marché.



- **Solutions de soutien et de services informatiques** à travers l'adoption de normes de sécurité, le renforcement des capacités de lutte contre les cybermenaces, la protection des données et une approche zéro trust.



- **Services-conseils et solutions de protection des renseignements**, notamment par le déploiement d'outils et l'intervention en cas d'incidents.



- **Logiciel de protection des chaînes logistiques** grâce à l'automatisation intelligente.
- Investissement de démarrage de 12 M\$ (2022).

05

Consolider notre position mondiale



De la recherche à l'IA appliquée : pistes d'action pour aller plus loin

Capitaliser sur notre leadership en recherche

- Transformer les découvertes en solutions concrètes et produits
- Soutenir la commercialisation des avancées scientifiques

Accélérer le développement de l'IA appliquée

- Créer des opportunités (ex. industrie 4.0)
- Attirer des entreprises internationales capables de transférer leur expertise et de former les talents locaux
- Faire émerger des champions industriels

Faciliter l'adoption de l'IA par les entreprises locales

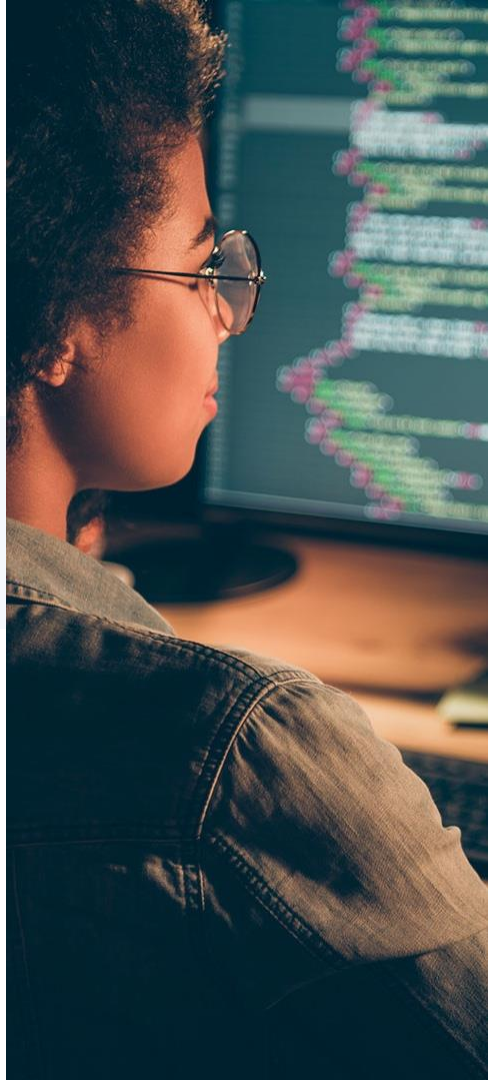
- Proposer des outils, formations et accompagnement ciblés
- Structurer et rendre accessibles les ressources pour en maximiser l'impact

Renforcer notre position en IA pour le bien commun

- Promouvoir des solutions éthiques et socialement responsables

Soutenir durablement la recherche et l'innovation

- Continuer d'investir, notamment dans les infrastructures de calcul



06

Annexes



Annexe 1 - Critères d'évaluation du classement par pays dans le secteur de l'IA, selon le rapport Tortoise

Mise en œuvre

Talents (activités et professionnels)

- Concentration géographique
- Déplacements
- Niveau d'expertise

Infrastructure (matériel)

- Capacité nationale de supercalcul
- Implication dans le processus mondial de fabrication de semi-conducteurs hautement complexes
- Accès et utilisation de puces GPU haut de gamme

Contexte d'exploitation (facteurs sociétaux)

- Législation IA
- Confiance du public (acceptabilité sociale)
- Mobilité de la main-d'œuvre

Innovation

Recherche

- Activité et impact des recherches et conférences universitaires
- Recherche fondamentale (algorithmes, modèles de base)
- Recherche appliquée (IA appliquée)

Éducation

- Qualité des établissements d'enseignement

Nouvelles architectures (système) IA

- Construction de modèles IA à grande échelle

Investissements

Stratégie gouvernementale

- Documents de stratégie nationale IA
- Engagements du gouvernement comme dépenses publiques

Écosystème commercial

- Présence d'entreprises d'IA
- Accessibilité et montants des investissements privés
- Acquisitions de startups IA

Annexe 2 – Sommaire des entrevues – Analyse FFOM

Forces

- **Talents** qualifiés, concentrés et pluridisciplinaires
- **Écosystème** d'acteurs **complémentaires** et **collaboratifs**
- **Qualité de vie** qui renforce l'attractivité
- **Multiculturalisme** et diversité
- Au carrefour de l'**Europe** et des **États-Unis**
- **Avantage-coût important** et crédit d'impôt avantageux
- Présence d'entreprises **hétérogènes** en taille
- **Flexibilité juridique** en matière de gestion des employés

Opportunités

- Investissements massifs en infrastructures de calcul
- **Volonté gouvernementale** de renforcer la position de Montréal en IA et **investissements majeurs** annoncés*
- **Développer les opportunités en IA appliqué**, par exemple en industrie 4.0 (le Québec est bien positionné quant aux secteurs manufacturier et IA, surtout en matière de **R-D**)
- Développement de solutions **éthiques** et socialement acceptables

Points d'amélioration

- **Commercialisation** au Québec
- Adoption de l'IA par les entreprises du Québec
- Présence d'un **très grand nombre de ressources**, rendant difficile leur connaissance et leur utilisation optimale
- **Achats gouvernementaux** complexes
- **Nombre de talents** moins important que d'autres pôles d'IA en Amérique du Nord

Menaces

- Changements restrictifs quant aux politiques d'**immigration**
- **Écosystème** montréalais basé et conduit par la **recherche** en IA
- Manque de **capitalisation** sur la valorisation **de la recherche**
- Faible **allocation d'électricité** aux entreprises en IA
- **Capital-risque** adoptant une mentalité de prudence
- Leaders d'IA détenant des LLM reconnus (États-Unis, Chine, France)
- Forte dotation en **talents** des **autres pôles** et **développement d'instituts de recherche de calibre international**

* Financement de 2 G\$ sur cinq ans pour lancer des initiatives dans le domaine de l'IA, dont jusqu'à 700 M\$ pour soutenir l'écosystème canadien et offrir une capacité de calcul nationale accrue pour l'IA.

Source : Gouvernement du Canada, 2025 ; Montréal International – Entrevues, 2025 ; Compilation Montréal International.



Pour nous joindre



Montréal
International

Montréal International
380, rue Saint-Antoine Ouest
bureau 6000
Montréal (Québec) H2Y 3X7

t +1 514-987-8191
www.montrealinternational.com

Ce document est la propriété de Montréal International. Vous êtes autorisé à reproduire, en tout ou en partie, ce document sous réserve de ne pas modifier son contenu et d'identifier clairement Montréal International en tant que source du matériel. Vous ne pouvez en aucun cas utiliser le matériel de manière à créer une impression fautive ou trompeuse quant à la source du matériel, notamment, mais sans limitation, par l'apposition de marque ou de mention autre que celles de Montréal International.



Julie Dellion
Analyste principale
Stratégie et communication
julie.dellion@mtlintl.com



Jean Bessone
Stagiaire
Stratégie et Communications
jean.bessone@mtlintl.com

