

Montréal, le choix qui s'impose pour la Banque de la défense, de la sécurité et de la résilience

Défense, finance, relations internationales:
la métropole réunit tous les leviers pour propulser
la croissance de cette nouvelle institution.



Sommaire



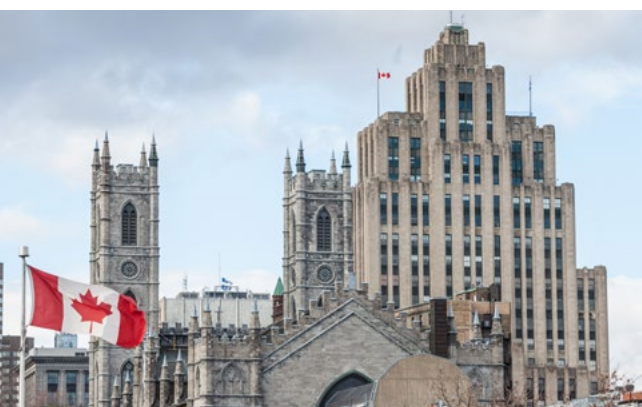
La Banque de la défense, de la sécurité et de la résilience (Banque DSR) ▲

La Banque DSR est une nouvelle institution multilatérale qui finance des projets de défense, de sécurité et de résilience au sein des États membres et alliés de l'OTAN. Une ville hôte sera choisie en fonction de sa capacité à soutenir son implantation, sa croissance ainsi que son accès aux marchés.

L'Avantage Montréal ▲

Située au carrefour de l'Europe, de l'Amérique du Nord et des alliés indo-pacifiques de l'OTAN, Montréal offre une perspective transatlantique et un accès rapide à la capitale fédérale. Ville canadienne des Nations Unies et hôte du Centre d'excellence de l'OTAN sur les changements climatiques et la sécurité, la métropole est intégrée aux grands réseaux mondiaux.

Sa main-d'œuvre multilingue qualifiée et son expertise reconnue en défense, en finance, en intelligence artificielle et aérospatiale offrent un environnement optimal. Avec des vols directs vers plus de 150 destinations, des coûts compétitifs et une mobilisation locale exceptionnelle, Montréal est l'endroit idéal pour soutenir l'impact mondial de la Banque.



L'Avantage Canada ▲

Le Canada est un partenaire d'affaires sûr et stratégique. Sa position géographique donne un accès direct à des marchés clés et à des talents hautement qualifiés. Sa gouvernance fiable et sa stabilité économique offrent un environnement idéal pour les organisations internationales. Le Canada se distingue également par ses relations multilatérales au sein de l'OTAN, de l'ONU et de coalitions internationales.

Le meilleur écosystème intersectoriel au Canada pour la Banque DSR

Montréal se démarque
par ses industries de pointe:



L'aérospatiale, levier clé de la défense

3^e pôle mondial en
aérospatiale, capable de
construire un avion de A à Z.



L'IA, catalyseur en finance

La plus grande
concentration mondiale
de chercheurs en
apprentissage profond.



L'innovation qui nous unit

1^{er} centre canadien
pour le financement en
recherche universitaire
et pour la collaboration
intersectorielle.

Porté par la force de ces
industries, le Québec s'affirme
comme leader du secteur de
la défense au Canada.

► **46 %**

des contrats fédéraux en
aérospatiale et défense ont
été accordés à des entreprises
basées au Québec (2015-2021)

► **33 %**

des exportations au Canada



La ville internationale du Canada

Montréal est le pôle incontesté des organisations internationales au Canada. La métropole compte 90 % des emplois au sein d'organisations multilatérales et la plus importante présence des Nations Unies au pays.

Ici, les grands acteurs se rencontrent pour renforcer la coopération mondiale.

► **6** bureaux de l'ONU

► **68** organisations internationales

► **3^e** pôle d'organisations internationales des Amériques

Grâce à l'appui des trois paliers de gouvernement, Montréal offre un environnement unique pour soutenir l'implantation et la croissance d'organisations multilatérales.

La Politique d'accueil du Québec pour les organisations internationales offre de nombreux avantages, notamment des privilèges dans l'application de la Charte de la langue française, des avantages fiscaux et bien plus encore.

Hôte du Centre d'excellence de l'OTAN pour le changement climatique et la sécurité

Implanté à Montréal, il s'agit de l'unique centre accrédité par l'OTAN au Canada, un modèle pour le déploiement de la Banque DSR.

Il joue un rôle stratégique pour :



- ▶ **Rehausser la capacité de l'OTAN à anticiper et prioriser les risques de sécurité exigeant du financement d'envergure.**



- ▶ **Renforcer la collaboration avec les gouvernements, les ONG, le milieu universitaire et l'industrie afin de transformer l'analyse en action.**



- ▶ **Mettre en œuvre le Plan d'action de l'OTAN sur le changement climatique et la sécurité.**





Un secteur financier axé sur l'agilité et la croissance

À Montréal, les grandes institutions financières sont outillées pour :

- Soutenir une croissance rapide
- Mobiliser les capitaux
- Faciliter l'accès aux marchés ciblés

Montréal compte d'importantes institutions financières telles que la BDC, la Banque Nationale, La Caisse ou Desjardins, qui jouent un rôle clé dans le financement de projets en développement local et international.

Le secteur financier élargi de Montréal offre un écosystème mature, capable de structurer et d'émettre des obligations, de mobiliser des capitaux institutionnels et de déployer des stratégies de cofinancement et atténuation du risque.



+140 000 professionnels en finance

Montréal est à l'avant-garde de l'innovation en matière d'IA, notamment en ce qui concerne les systèmes d'alerte précoce pour les risques systémiques, la surveillance des risques liés aux portefeuilles et la résilience du secteur financier.

La métropole se démarque également comme place financière engagée et innovante :

► **Bourse de Montréal**

Un centre d'expertise en produits financiers dérivés et gestion de risque.

► **1^{er} pôle de finance durable en Amérique du Nord**

Montréal s'appuie sur un écosystème collaboratif en finance durable, qui inclut l'*International Sustainability Standards Board* (ISSB), et sur une communauté avant-gardiste qui soutient l'émission de titres durables et résilients.

Banques et institutions financières



Fonds de pension et gestionnaires de portefeuille



Compagnies d'assurance

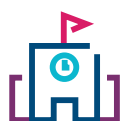


Des talents formés par des établissements de classe mondiale

© Université de Montréal

La plus grande force de Montréal repose sur son bassin de talents : multilingue, cosmopolite et prêt à soutenir la sécurité et la résilience à l'échelle mondiale.

Montréal se distingue par sa communauté académique :



15 universités
et établissements
d'enseignement supérieur



+450 centres
de recherche dans
des secteurs de pointe



75 % de la R-D en
aérospatiale au Canada

Montréal peut mettre à contribution son expertise en recherche pour soutenir des objectifs communs. Avec une culture de collaboration bien enracinée au sein de ses universités, la ville se démarque comme un véritable terrain d'innovation collective. Avec plus de 500 000 étudiants prêts à intégrer le bassin de main-d'œuvre québécoise, Montréal se positionne avantageusement pour fournir le talent nécessaire à la Banque DSR.

De plus, Montréal offre un environnement chaleureux, tant au bureau qu'à l'extérieur, avec des coûts avantageux.



Une approche concrète pour appuyer les activités de la Banque DSR

Montréal offre un soutien opérationnel complet pour faciliter l'implantation de la Banque DSR.



Un écosystème mobilisé

Un appui de taille assuré par les milieux financier, académique et des affaires.



Soutien opérationnel

Un accompagnement direct et personnalisé de Montréal International et ses partenaires pour assurer le déploiement rapide et efficace des opérations. Une équipe de consultants réglementés en immigration canadienne peut également appuyer les démarches d'immigration à coûts compétitifs.



Des professionnels en affectations temporaires

Un accès privilégié à des experts et professionnels en finance, en TI et autres secteurs clés pour faciliter l'intégration et le partage des connaissances.



Services clés et tarifs préférentiels

Des conditions avantageuses offertes par les principaux cabinets juridiques et comptables de Montréal pour simplifier et accélérer la mise en opération.

Les meilleures conditions d'exécution pour la Banque DSR au Canada

Montréal réunit tous les atouts nécessaires à l'implantation et à la croissance de la Banque DSR, offrant les meilleures conditions d'exécution au Canada.

La combinaison de ses écosystèmes permet un équilibre optimal entre relations internationales, accès aux marchés et maîtrise des coûts, tout en maximisant les retombées économiques et stratégiques pour l'ensemble du pays.

	Montréal	Toronto	Ottawa	Vancouver
Présence multilatérale / OTAN ¹	Élevé	Faible	Moyen	Faible
Soutien direct aux opérations ²	Élevé	Moyen	Faible	Moyen/Faible
Expertise intersectorielle (IA, défense, cybersécurité, finance) ³	Élevé	Moyen	Moyen	Faible
Solidité et profondeur du marché financier ⁴	Moyen/Élevé	Élevé	Faible	Faible/Moyen
Accès aux marchés de capitaux	Élevé	Élevé	Faible/Moyen	Moyen
Écosystème de gestion et couverture de risques ⁵	Élevé	Moyen/Élevé	Faible	Faible
Connexion aux villes mondiales ⁶	Moyen/Élevé	Élevé	Faible	Moyen
Recherche et enseignement supérieur ⁷	Élevé	Élevé	Moyen	Moyen
Main-d'œuvre multilingue ⁸	Élevé	Moyen/Élevé	Moyen/Élevé	Moyen
Soutien à la candidature ⁹	Élevé	Élevé	Moyen	Moyen
Acceptabilité géopolitique (équilibre transatlantique) ¹⁰	Élevé	Élevé	Élevé	Moyen
Avantage compétitif en matière de coûts d'exploitation ¹¹	Élevé	Faible	Moyen/Élevé	Faible
Solidité institutionnelle et vision à long terme ¹²	Élevé	Moyen/Élevé	Moyen/Faible	Faible

Source: 1 - Ministère des Relations Internationales et de la Francophonie, 2026; Centre d'excellence OTAN pour le changement climatique et la sécurité, 2026; 2 - Montréal International, 2026;

3 - Mila, Rapport d'impact 2024-2025; LinkedIn Talent Insight, Janvier 2026; Statistique Canada, compilation spéciale basée sur les données de l'Enquête sur la population active, 2025; Ordre des ingénieurs du Québec, 2026; 4 - Statistique Canada, Tableaux 33-10-1016-01, 2025; Finance Montréal, 2025; 5 - Finance Montréal, 2026; 6 - Aéroports de Montréal, 2024; Tourisme Montréal, 2024; 7 - Classement mondial des universités de QS, QS World University Rankings 2026; Classement Bloomberg Businessweek, 2025-2026 Bloomberg Businessweek ranking; Classement mondial des MBA de QS, QS 2026 Global MBA Rankings; 8 - Statistique Canada, Recensement 2021; 9 - Montréal International, Lettre ouverte; 10 - Montréal International; 11 - fDi Benchmark, 2026; 12 - Montréal International.

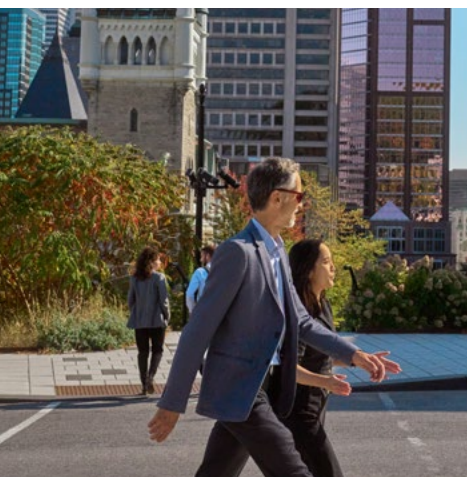
Un engagement fort des gouvernements



Au Québec, des écosystèmes de pointe en finance et en défense convergent avec un savoir-faire reconnu en relations internationales. En intégrant l'industrie de la défense à notre vision économique, notre gouvernement a clairement démontré son engagement envers ce secteur vital et le rôle que le Québec y joue. Montréal, forte de six bureaux des Nations Unies et d'un écosystème financier de calibre mondial, renforce pleinement cette position. Grâce à une concentration unique d'expertise et d'innovation, la ville est outillée pour offrir à la Banque DSR le savoir, le talent et l'appui nécessaires à son essor.



François Legault
Premier ministre du Québec



Montréal est la ville canadienne de choix pour accueillir la Banque DSR. Troisième pôle d'organisations internationales dans les Amériques, elle se distingue avec un secteur financier dynamique, de même qu'un écosystème d'intelligence artificielle et une industrie aérospatiale de renommée mondiale. Cette unique combinaison d'expertises, soutenue par un bassin de talents hautement qualifiés, fait de Montréal une destination incontournable pour les organisations internationales et multilatérales comme la Banque DSR.



Soraya Martinez Ferrada
Mairesse de la Ville de Montréal et présidente de la Communauté métropolitaine de Montréal



Dès l'essor de l'aviation civile à la fin de la Seconde Guerre mondiale, Montréal s'est positionnée comme ville d'accueil de choix pour les organisations internationales. Cet héritage n'a fait que se renforcer au fil du temps. La métropole accueille aujourd'hui 68 organisations internationales ainsi qu'un secteur financier solide et d'autres industries clés pour les activités de la DSR Bank. Montréal offre un environnement stable et connecté à l'international, doté d'une économie dynamique et prospère.



Jean-Yves Duclos
Président du caucus des députés libéraux du Québec



Un alignement clair des forces économiques

« La Banque Nationale est fière de soutenir la candidature de Montréal pour accueillir la Banque DSR. Nous avons l'expertise, les infrastructures et la vision nécessaires pour faire de ce projet une réussite. Aussi, notre capacité à faire des affaires en français comme en anglais est un atout majeur pour collaborer avec les pays membres de l'OTAN. »



Laurent Ferreira
PDG, Banque Nationale
du Canada

« Le Grand Montréal dispose d'une capacité industrielle complète pour concevoir et fabriquer des hélicoptères, des avions ainsi que des composants critiques destinés au secteur de la défense. En tant que principal pôle aérospatial du Canada, la métropole concentre à elle seule 75 % des activités nationales de R-D du secteur. »



Michael Nault
Directeur général,
Bell Textron Canada

« Rares sont les villes, au Canada comme à l'international, qui peuvent compter sur une telle concentration d'universités de premier plan. Notre écosystème de haut savoir constitue un moteur puissant d'innovation, de développement des talents et de recherche avancée. »



Deep Saini
Recteur et vice chancelier,
Université McGill

« Montréal est unique par sa capacité à rassembler les acteurs économiques, académiques et industriels autour d'objectifs communs. La Banque DSR trouvera ici un environnement qui favorise la collaboration, l'innovation et la stabilité à long terme. »



Stéphane Paquet
PDG, Montréal
International

« Installer la Banque à Montréal, c'est la placer au cœur de l'action, là où les projets se développent, se financent et s'exportent. »



Isabelle Dessureault
Présidente et cheffe de
la direction, Chambre de
commerce du Montréal
métropolitain

« S'établir à Montréal, c'est accéder à un écosystème financier stable, collaboratif et de calibre mondial, reconnu pour son expertise, son innovation et ses partenariats internationaux durables. »



Jacques Deforges
Directeur général,
Finance Montréal

Un élan collectif pour un déploiement rapide et durable de la Banque DSR à Montréal

Lorsque Montréal se mobilise, il se passe quelque chose.

Et aujourd'hui, c'est toute une métropole – ses entreprises, ses institutions, ses leaders – qui se rassemble autour d'une ambition commune : accueillir la Banque de la défense, de la sécurité et de la résilience (Banque DSR).

Le Grand Montréal se distingue par cette culture de collaboration qui permet de lancer, structurer et faire avancer rapidement les projets les plus ambitieux.

C'est dans cet esprit que nous soutenons la candidature de Montréal.

[Lire la lettre ouverte →](#)

Laurent Ferreira
PDG, Banque Nationale
du Canada

Matthew Bromberg
PDG, CAE

Charles Emond
PDG, La Caisse

Denis Dubois
PDG, Mouvement
Desjardins

Michael Nault
Directeur général,
Bell Textron Canada

Grégoire Baillargeon
Président, BMO Groupe
financier, Québec

Stephen Bronfman
Président exécutif,
Claridge

Mirko Bibic
PDG, BCE
et Bell Canada

Pierre Karl Péladeau
PDG, Québecor

Hélène Desmarais
Cofondatrice, présidente
du conseil et co-chef de
la direction, IVADO Labs

Geoff Molson
Propriétaire, président
et chef de la direction,
Groupe CH

Deep Saini
Recteur et vice chancelier,
Université McGill

Daniel Jutras
Recteur,
Université de Montréal

Valérie Pisano
PDG, Mila

Isabelle Dessureault
PDG, Chambre de
commerce du Montréal
métropolitain

Mélanie Lussier
PDG, Aéro Montréal

Bicha Ngo
PDG, Investissement
Québec

Stéphane Paquet
PDG, Montréal
International

Jacques Deforges
Directeur général,
Finance Montréal

Véronique Proulx
PDG, Fédération des
chambres de commerce
du Québec



Signataires (suite)

Julie Gascon, PDG,
Administration portuaire de
Montréal

Yves Beauchamp, PDG,
Aéroports de Montréal

Nectarios Economakis,
associé, Amiral Ventures

Emmanuelle Toussaint,
PDG, Association minière du
Québec

Andrew Molson, président
du conseil, AVENIR GLOBAL

Jean Laurin, associé et vice-
président du conseil, Avison
Young Québec

Jeffrey Greenberg, associé,
Baker Tilly Montréal

David Jarry, associé, Services
en fiscalité, Québec, BDO
Canada

Marc Parent, ancien chef de
la direction, CAE

Martin Corbo, directeur
général, Bureau de Montréal,
CainLamarre

Louis Karam, premier vice-
président et directeur général,
CBRE

William De Keiser, directeur
général, Centre d'excellence
sur les drones

Kyle Matthews, directeur
général, Centre montréalais
pour la sécurité globale

Frédéric Parent, directeur
général, Centre technologique
en aérospatiale (CTA)

Frédéric Martel, PDG,
Claridge

**Michelle Llambias
Meunier**, PDG, Conseil du
patronat du Québec

Guillaume Côté, président-
directeur général, Consortium
de recherche et d'innovation
en aérospatiale au Québec

Amine Smires, PDG,
CS Group - Canada

Pascal Fortin, PDG,
Cybereco

Marc Perron, vice-président
et membre du Conseil
d'administration, Deloitte
Canada et Chili

Christian Létourneau,
associé-directeur, bureau de
Montréal, Dentons Canada

Julie Ethier, leader en chef,
Développement économique
de l'agglomération de
Longueuil

Sébastien Bérubé,
président, Dynajet Aviation

Kathy Baig, directrice
générale et cheffe de la
direction, École de technologie
supérieure (ÉTS)

Komlan Sedzro, doyen,
École des sciences de la
gestion, UQAM

Hélène Bailleu, directrice
générale, École nationale
d'aérotechnique

Benoît Morin, vice-
président, Ventres, EkkinxTSL

Pascal Désilets, directeur
général, Espace Aéro

Olivier Cuilleret, président,
Fauve

Éric Parent, PDG, FDC Aero
Composite

Janie C. Béique, PDG, Fonds
de solidarité FTQ

Martin Cloutier, associé
directeur, Forvis Mazars
Canada

Michel Lefebvre, avocat,
CPA, leader RS/DE et incitatifs
fiscaux, Forvis Mazars

Frank Pons, doyen,
Faculté des sciences de
l'administration, Université
Laval

Pierre Pilote, associé-
directeur, pratiques
spécialisées, Gowling WLG

Véronique Tougas,
présidente, Groupe Cambli

Geoff Molson, propriétaire
et PDG, Groupe CH

Jean-Charles Raillat, PDG,
Groupe DCM

Normand Lebeau,
président, Groupe Mandrake

Hugue Meloche, PDG,
Groupe Meloche

Federico Pasin, directeur,
HEC Montréal

Claudine Bouchard, PDG,
HydroQuébec

Simon Ahdoot, PDG,
Hypertec

Eliot Ahdoot, président
Hypertec Construction,
Hypertec

André Lamarre, premier
vice-président, Hypertec

Denis Ricard, PDG, iA
Groupe financier

Éric Rancourt, représentant
international pour le Québec,
IAM le syndicat

Francis Desjardins,
président et cofondateur,
Incendia Canada

Isabelle Melançon, PDG,
Institut de développement
urbain du Québec

François Létourneau, vice-
président principal et directeur
général, Jones Lang LaSalle
Services Immobiliers

Sébastien Hylands,
président, Kevric

Jason Larocque, PDG,
Kontron Canada

Édith Jacques, associée et
présidente du CA, Lavery

Bernard Lette, chef de la
direction, Lette et associés

Mario Iacobelli, chef des
exploitations, Mannarino
Systems & Software

Julie White, PDG,
Manufacturiers et Exportateurs
du Québec

Vincent Trudel, PDG,
Marmen

Yanic Roy, PDG, MET -
Aéroport métropolitain de
Montréal

Stéphane Garneau, PDG,
Micrologic

Éric Bédard, associé, Fasken,
et président du CA de Montréal
International

Dan Blondal, PDG, Nano One
Materials Corp.

**Alexandre Normandin-
Lussier**, président et associé
directeur, Nault Avocats

Sylvie Laporte, directrice
générale, Naval Québec

Stéphane Turcotte, PDG,
Netur

Antoine De Tilly,
directeur du développement
économique, NexDev -
Développement économique
Haut-Richelieu

Raymond Bachand,
conseiller stratégique, Norton
Rose Fulbright, et ex-ministre
des Finances du Québec

Anabelle Blondeau, PDG,
Optimum Groupe Financier

Emmanuelle Legault, PDG,
Palais des congrès de Montréal

Frédéric Loiseleur, associé
et cofondateur, Partenaires
Thrust Capital

Maud Cohen, directrice
générale, Polytechnique
Montréal

Pierre Pomerleau, président
exécutif du conseil, Pomerleau

Alexis Laprès-Paradis,
PDG, Propulsion Québec

Richard Chénier, directeur
général, Québec Tech

Patrick Poulin, PDG,
Randstad Canada

Nathalie Boyer, vice-
présidente exécutive et cheffe
des opérations, Raymond
Chabot Grant Thornton

Bachar Elzein, PDG,
Reaction Dynamics

Julien Billot, directeur
général, Scale AI

Brigitte Labelle, PDG,
Shockform Aéronautique

David Da Costa, associé et
COO, Sourcinc

Richard Blanchet, PDG,
STIQ

Manon Genest, cheffe de
la direction et fondatrice, Tact
Intelligence Conseil

Manon Duclos, PDG,
Technum Québec

Xavier Kauza, directeur des
ventes, THERMETCO

Jean-Sébastien Lemire,
PDG, Thermetco

Yves Lalumière, PDG,
Tourisme Montréal

Graham Carr, recteur et
vice-chancelier, Université
Concordia

Vincent Aimez, vice-
recteur à la valorisation, aux
partenariats et responsable
du développement durable,
Université de Sherbrooke

Stéphane Pallage, recteur,
Université du Québec à
Montréal (UQAM)

Pierre Boivin, chancelier,
Université McGill

Alain Lemieux, directeur
général, Vallée de la transition
énergétique

Justin Zipkin, président,
Volta Space Technologies

Marc-André Plouffe, vice-
président Amérique du Nord,
Wipro Lauak

Olivier Joyal, vice-président
exécutif, Programme client,
leader ESG et leader régional,
Québec, WSP



Montréal, le choix qui s'impose pour bâtir la résilience de demain.



Montréal International est financé par



Montréal
International